

# ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В БОРЬБЕ С КОРРУПЦИЕЙ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ В РОССИИ

## THE USE OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE FIGHT AGAINST CORRUPTION IN PUBLIC ADMINISTRATION IN RUSSIA

**D. Vorobyev  
E. Simochkina  
O. Svavickij**

*Summary.* The fight against corruption in public administration in Russia is one of the most urgent processes to ensure the quality and efficiency of public services to the public and business. This article examines digital technologies that are already being used and can be used in the fight against corruption in public administration in Russia, their essence, as well as the advantages of using them in the field of public administration. The study showed that the use of digital technologies in the fight against corruption in public administration in Russia has favorable prospects. To expand opportunities in this area, the following areas were proposed: the use of artificial intelligence for automated identification of conflicts of interest (implementation of monitoring of «virtual traces» on the Internet, automated analysis of data on human relationships); expansion of financial transaction analysis through the use of machine learning and big data processing technologies to automatically detect atypical transactions as potential corruption schemes; further improvement of interaction between various government agencies using digital technologies to improve the efficiency of data exchange related to corruption crimes; the development of the digital ruble based on blockchain technologies and smart contracts in the allocation of budget funds. The proposed directions will make it possible to increase the effectiveness of the measures taken to combat corruption in Russian public administration.

*Keywords:* corruption, anti-corruption, corruption in Russia, digital technologies, digitalization, public administration, public services.

**Воробьев Дмитрий Игоревич**

Кандидат экономических наук, доцент,  
Московский государственный университет технологий  
и управления имени К.Г. Разумовского  
d.vorobyev@mgutm.ru

**Симочкина Екатерина Романовна**

Московский государственный университет технологий  
и управления имени К.Г. Разумовского  
stud003371@mgutu.loc

**Свавицкий Олег Александрович**

Московский государственный университет технологий  
и управления имени К.Г. Разумовского  
stud036378@mgutu.loc

*Аннотация.* Борьба с коррупцией в государственном управлении России является одним из наиболее актуальных процессов обеспечения качества и эффективности предоставления государственных услуг населению и бизнесу. В данной статье рассмотрены цифровые технологии, которые уже применяются и могут применяться в борьбе с коррупцией в государственном управлении в России, их сущность, а также преимущества использования в сфере государственного управления. Исследование показало, что применение цифровых технологий в борьбе с коррупцией в государственном управлении в России имеет благоприятные перспективы. Для расширения возможностей в данной сфере были предложены следующие направления: использование искусственного интеллекта для автоматизированного выявления конфликтов интересов (внедрение мониторинга «виртуальных следов» в сети Интернет, автоматизированный анализ данных о связях между людьми); расширение анализа финансовых транзакций за счет применения технологий машинного обучения и обработки больших данных для автоматического обнаружения нетипичных транзакций как потенциальных коррупционных схем; дальнейшее совершенствование взаимодействия между различными государственными органами с помощью цифровых технологий для повышения эффективности обмена данными, связанными с коррупционными преступлениями; развитие цифрового рубля на базе блокчейн-технологий и смарт-контрактов при распределении бюджетных средств. Предложенные направления позволят повысить эффективность предпринимаемых мер по борьбе с коррупцией в государственном управлении России.

*Ключевые слова:* коррупция, борьба с коррупцией, коррупция в России, цифровые технологии, цифровизация, государственное управление, государственные услуги.

### Введение

**К**оррупция в государственном управлении России является одной из наиболее острых и системных проблем, оказывающих значительное негативное влияние на развитие страны. Она затрагивает различные

уровни и сферы государственной деятельности, приводя к неэффективному использованию ресурсов, снижению качества общественных услуг и подрыву доверия граждан к институтам власти. Коррупция ослабляет демократические институты и процессы, способствует политической нестабильности и усиливает социальное

неравенство. Согласно статистике МВД РФ с 2017 года происходит стабильный рост коррупционных преступлений, на 23 % за период 2017–2023 гг. Следовательно, данная проблема не теряет свою актуальность [11].

Несмотря на существование различных антикоррупционных программ и законодательных мер, их реализация часто сталкивается с проблемами, связанными с отсутствием политической воли, недостаточной прозрачностью и подотчетностью, а также влиянием коррупционных сетей. Цифровые технологии являются современным решением проблем, связанных с коррупцией в государственном управлении в России. Целью работы является выявление возможностей и преимуществ использования цифровых технологий в борьбе с коррупцией в государственном управлении в России.

#### Материалы и методы исследования

Статья основана на материалах исследований российских и зарубежных экономистов в области цифровых технологий, используемых для решения вопросов прозрачности государственного управления и борьбы с коррупцией. Методы исследования: описание, сравне-

ние, сопоставление, логика, контент-анализ, статистический анализ, нормативно-правовой анализ.

#### Результаты и обсуждения

Среди национальных целей развития Российской Федерации до 2036 года антикоррупционная политика занимает важное место в целях совершенствования государственного управления путем укрепления нормативно-правовых основ, повышения уровня прозрачности управления, цифровой трансформации госуслуг, а также осуществления мониторинга и процедур оценки эффективности внедряемых технологий и инициатив [2].

Использование цифровых технологий в борьбе с коррупцией в государственном управлении является важным направлением для повышения прозрачности и эффективности государственного аппарата. В России внедрение таких технологий может значительно снизить уровень коррупции и улучшить качество управления. В настоящее время борьба с коррупцией в России с помощью цифровых технологий осуществляется в следующих направлениях.



Рис. 1. Процесс цифровизации государственного управления

Источник: составлено автором по данным [8]

Во-первых, это электронные государственные услуги. Процесс цифровизации государственного управления можно представить в виде четырех последовательных этапов, представленных на рисунке 1.

Переход на электронные услуги позволяет минимизировать личное взаимодействие между гражданами и чиновниками. Это снижает возможности для коррупции, связанной с предоставлением услуг. При этом выделяют шесть основных компонентов цифрового правительства (рис. 2).

Борьбе с коррупцией в государственном управлении России также способствуют мероприятия по повышению цифровой зрелости правительства и государственных органов (рис. 3).

Кроме того, использование технологии блокчейн может обеспечить прозрачность и неизменность данных, что особенно важно в таких областях, как регистрация прав собственности, ведение реестров и учет финансовых транзакций [3, 9]. Это способствует борьбе с коррупцией



Рис. 2. Компоненты цифрового правительства в России

Источник: составлено автором по данным [8]

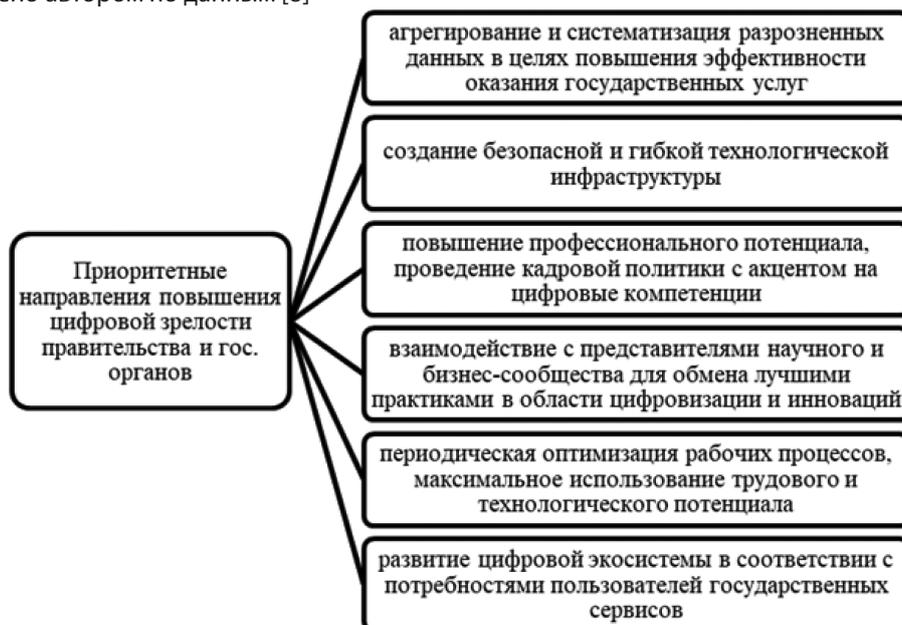


Рис. 3. Приоритетные направления повышения цифровой зрелости правительства и государственных органов

Источник: составлено автором по данным [8]

цией в государственном управлении России. Например, Росреестр, АИЖК и ВЭБ с 2018 года применяют технологии блокчейн для регистрации договоров долевого участия [10].

Анализ больших данных позволяет выявлять аномалии и подозрительные схемы в финансовых и административных процессах, что используется для прогнозирования и предотвращения коррупционных действий [9].

Искусственный интеллект и машинное обучение используются для автоматического выявления подозрительных паттернов в данных, что помогает в расследованиях и предупреждении коррупции [4].

В рамках контроля эффективности внедряемых мер по борьбе с коррупцией в России создана и функционирует ГИС по противодействию коррупции «Посейдон». Функции и задачи системы Посейдон в области противодействия коррупции в государственном управлении в России представлены на рисунке 4.

Следовательно, система «Посейдон» представляет собой инструмент, разработанный для поддержки государственных органов в борьбе с коррупцией и другими правонарушениями. Она обеспечивает информационно-аналитическое сопровождение, то есть собирает, обрабатывает и анализирует данные, чтобы выявлять потенциальные нарушения и содействовать их предотвращению.

Согласно данным ООН на 2024 год, Дания, Эстония и Сингапур занимают ведущие позиции в цифровиза-

ции государственного управления. Эти страны достигли значительных успехов благодаря тщательно продуманным реформам и стратегическому подходу. Они активно внедряют цифровые технологии для улучшения взаимодействия между правительственными учреждениями, гражданами и бизнесом, полностью отказываясь от бумажной бюрократии. Для борьбы с коррупцией и повышения прозрачности в государственном управлении эти страны применяют различные цифровые технологии. Например, в Эстонии внедрена система блокчейн для защиты данных и обеспечения прозрачности в государственных процессах. Это позволяет отслеживать изменения в документах и предотвращать их несанкционированное изменение. В Сингапуре используются системы искусственного интеллекта для анализа данных и выявления аномалий в государственных закупках, что помогает предотвратить коррупционные схемы. Дания, в свою очередь, разработала комплексные электронные платформы для публичных тендеров, которые обеспечивают прозрачность и открытость в процессе закупок [3, 6, 7]. Эти примеры демонстрируют, как цифровые технологии могут эффективно использоваться для снижения уровня коррупции и повышения доверия общества к государственным институтам.

В борьбе с коррупцией в государственном управлении России значительный потенциал имеет использование цифровых технологий для автоматизированного выявления конфликтов интересов. Современные поисковые системы, оснащенные искусственным интеллектом, способны анализировать огромные объемы данных, чтобы обнаруживать скрытые связи и потенциальные коррупционные риски.



Рис. 4. Функции и задачи системы Посейдон в области противодействия коррупции в государственном управлении в России

Источник: составлено автором по данным [1, 12]

В данном случае можно предложить внедрение мониторинга так называемых «виртуальных следов», которые оставляют пользователи в сети Интернет, в том числе анализ поисковых запросов, активности в социальных сетях, взаимодействия с различными онлайн-сервисами, а также использование систем распознавания лиц и геолокации. Специально разработанные программы могут собирать и анализировать данные о связях между людьми, таких как одноклассники и родственники, что позволяет выявлять скрытые отношения и потенциальные конфликты интересов.

Кроме того, в целях борьбы с коррупцией в госуправлении России может быть существенно расширен анализ финансовых транзакций за счет применения технологий машинного обучения и обработки больших данных. Это создаст систему автоматического обнаружения нетипичных транзакций, которые могут указывать на коррупционные схемы. Подобные системы могут отправлять сигналы о подозрительных действиях в правоохранительные органы, которые затем будут проводить более детальные проверки.

Кроме того, важно дальнейшее совершенствование взаимодействия между различными государственными органами с помощью цифровых технологий, чтобы обеспечить эффективный обмен данными и координацию действий при выявлении и расследовании случаев потенциальной коррупции.

Также следует сказать о необходимости скорейшего развития такого эффективного инструмента в борьбе с коррупцией в государственном управлении, как цифровой рубль, который представляет собой цифровую форму российской национальной валюты Банка России. Цифровой рубль на базе блокчейн-технологии обеспечивает неизменяемость и прозрачность всех транзакций. Это позволяет отслеживать движение средств от их выделения из бюджета до окончательного использования [5]. Государственные и общественные контролирующие органы могут получать доступ к информации о транзакциях, что способствует более эффективному контролю. Кроме того, смарт-контракты автоматизируют выполнение условий при распределении государственных средств. Например, средства могут автоматически выделяться только после выполнения установленных

заранее условий, что снижает риск выполнения коррупционных схем. Вместе с тем государственные средства в цифровых рублях можно запрограммировать для конкретных целей, и это будет автоматически контролироваться.

Внедрение указанных предложений в государственное управление России позволит не только повысить прозрачность и подотчетность государственных служащих, но и значительно сократить возможности для коррупционных действий. Однако это требует разработки четкой законодательной базы в данной сфере, которая обеспечит законность и этическое использование цифровых технологий для целей борьбы с коррупцией, а также защиту прав граждан на конфиденциальность.

## Выводы

Таким образом, в статье рассмотрены цифровые технологии, которые уже применяются и могут применяться в борьбе с коррупцией в государственном управлении в России, их сущность и преимущества использования. Предложены перспективные направления применения цифровых технологий в борьбе с коррупцией в государственном управлении в России: использование искусственного интеллекта для автоматизированного выявления конфликтов интересов (внедрение мониторинга «виртуальных следов» в сети Интернет, автоматизированный анализ данных о связях между людьми); расширение анализа финансовых транзакций за счет применения технологий машинного обучения и обработки больших данных для автоматического обнаружения нетипичных транзакций; дальнейшее совершенствование взаимодействия между различными государственными органами с помощью цифровых технологий для повышения эффективности обмена данными, связанными с коррупционными преступлениями; развитие цифрового рубля на базе блокчейн-технологий и смарт-контрактов при распределении бюджетных средств. Следовательно, современные цифровые технологии могут стать мощным инструментом в борьбе с коррупцией, способствуя созданию более честной и прозрачной системы государственного управления в России. Однако необходимо помнить о гарантированности защиты персональных данных, частных прав или права на частную жизнь.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Указ Президента Российской Федерации от 25.04.2022 № 232 «О государственной информационной системе в области противодействия коррупции «Посейдон» и внесении изменений в некоторые акты Президента Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации. — URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202204250032> (дата обращения: 07.12.2024).
2. Указ Президента РФ от 07.05.2024 N 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» // Официальный интернет-портал правовой информации. — URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202405070015> (дата обращения: 07.12.2024).
3. Берсей, Д.Д., Гулакова В.Ю. Цифровые технологии и их использование в сфере противодействия коррупции в органах публичной власти // Базис. — 2023. — №2. — С. 68–71.

4. В России призвали бороться с коррупцией при помощи ИИ // News. — URL: <https://news.ru/vlast/v-rossii-prizvali-borotsya-s-korruptsiej-pri-pomoshi-ii/?ysclid=m4gwc2rzi0985279967> (дата обращения: 07.12.2024).
5. Концепция цифрового рубля. — М: Банк России, 2021. — 30 с. — URL: [https://cbr.ru/Content/Document/File/120075/concept\\_08042021.pdf](https://cbr.ru/Content/Document/File/120075/concept_08042021.pdf) (дата обращения: 07.12.2024).
6. Овчинников, А.И. Противодействие коррупции в условиях цифровизации: возможности, перспективы, риски // Журнал российского права. — 2019. — № 11. — С. 158–170. DOI: 10.12737/jrL2019.11.12.
7. Оджагов, Э.Н., Моисеев Д.А. Использование методов цифровизации для противодействия коррупции в государственном управлении // Научный журнал. — 2024. — №4 (71). — С. 32–38.
8. Процесс цифровизации государственного управления // Цифровая трансформация государственного управления: кейсы и лучшие практики. Сайт международной деятельности Счетной палаты РФ. — URL: <https://digital.intosairussia.org/protsess-tsifrovizatsii-gosudarstvennogo-upravleniya> (дата обращения: 07.12.2024).
9. Рашева, Н.Ю. Цифровизация как эффективный инструмент противодействия коррупции // Вопросы российского и международного права. — 2024. — Том 14. — № 6А. — С. 106–119.
10. Росреестр, АИЖК и ВЭБ запустили блокчейн-проект по регистрации ДДУ // Росреестр. — URL: <https://rosreestr.gov.ru/press/archive/rosreestr-aizhk-i-veb-zarustili-blokcheyn-proekt-po-registratsii-ddu/?ysclid=m4gvux1nqh709526224>
11. Состояние преступности // Официальный сайт МВД России. — URL: <https://мвд.рф/reports/> (дата обращения: 07.12.2024).
12. Фарахiev, Д.М. Государственная информационная система «Посейдон»: современный взгляд на противодействие коррупции // Вестник Московского университета МВД России. — 2023. — № 1. — С. 250–254. <https://doi.org/10.24412/2073-0454-2023-1-250-254>.

---

© Воробьев Дмитрий Игоревич (d.vorobyev@mgutu.ru); Симочкина Екатерина Романовна (stud003371@mgutu.loc);  
Свавицкий Олег Александрович (stud036378@mgutu.loc)  
Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»