

## ПРОБЛЕМЫ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СФЕРЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

### PROBLEMS OF PERSONNEL SUPPORT IN THE SPHERE OF PHYSICAL CULTURE AND SPORTS IN THE ORYOL REGION

**D. Maksimov**  
**M. Solomchenko**  
**E. Gubanov**

*Summary:* The article describes the staffing of the sphere of physical culture and sports in the Oryol region. The following problems were identified: dissatisfaction with the material and technical base in the field of physical culture and sports; difficulties associated with the application of theoretical knowledge and practical skills in the work of sports organizations; dissatisfaction with wages; poor-quality medical support for athletes; dissatisfaction with their living conditions, low social status of the profession of a sports coach (physical education teacher); insufficient financing of the sphere of physical culture and sports, etc. Solutions are proposed: adjustment of educational programs, development of practical recommendations for graduates, methodological and consulting assistance to graduates, development of advanced training courses with the account of the opinions of leading experts in the field of physical culture and sports, participation of students in mass physical culture, sports and health events, etc.

*Keywords:* staffing, problems, physical culture, sports, solutions.

**Максимов Денис Александрович**

Аспирант, Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева, г. Орел  
rotrei10@mail.ru

**Соломченко Марина Александровна,**

к.п.н., доцент, Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева, г. Орел  
marin69@yandex.ru

**Губанов Эдуард Владимирович**

Преподаватель, Орловский юридический институт МВД России имени В. В. Лукьянова

*Аннотация:* Статья посвящена наиболее значимым вопросам кадрового обеспечения сферы физической культуры и спорта в Орловской области. На основании опроса выпускников сферы физической культуры и спорта выявлены следующие проблемы: неудовлетворенность материально-технической базой в сфере физической культуры и спорта; трудности, связанные с применением теоретических знаний и практических навыков в работе спортивных организаций; неудовлетворенность сотрудников уровнем оплаты труда. Кроме того, обнаружилось следующие проблемы: некачественное медицинское обеспечение спортсменов; неудовлетворенность своими жилищно-бытовыми условиями, низкий социальный статус профессии тренера-преподавателя по спорту (учителя физической культуры); недостаточное финансирование сферы физической культуры и спорта и др. На основании выявленных проблем был проведен детальный анализ и предложены пути решения данных проблем: корректировка образовательных программ, разработка практических рекомендаций для выпускников, методическая и консультационная помощь выпускникам, разработка курсов повышения квалификации с учетом экспертного мнения специалистов по спорту и физической культуре. Непосредственное участие студентов в массовых физкультурно-спортивных и оздоровительных мероприятиях и др.

*Ключевые слова:* кадровое обеспечение, проблемы, физическая культура, пути решения, спорт.

Уровень развития физической культуры и спорта и ее перспективы в Орловской области напрямую зависят от кадрового обеспечения. В отличие от других сфер деятельности от работы кадрового состава напрямую зависит эффективность работы и повышение результатов [3, 4]. Результативность выступления спортивных команд и отдельных спортсменов зависит от деятельности спортивного тренера, его знаний и навыков. Подготовка хорошего спортивного резерва также зависит от деятельности спортивного тренера. Учитель физической культуры помогает подрастающему поколению сформировать навыки здорового образа жизни, любовь к спорту.

В Орловской области работает 576 штатных тренера, из них звание «Заслуженный тренер России» имеют 7

тренеров [7]. В области работает чуть менее двух тысяч штатных физкультурных работников. В числе физкультурных работников Орловской области удельный вес сотрудников женского пола достигает отметки в – 849 человек. В сельских поселениях Орловской области задействовано – 363 сотрудника физкультурной сферы. Среди сотрудников, занятых в физкультурной сфере, достаточно высок удельный вес специалистов, имеющих диплом о получении высшего специального образования. Это показатель достигает отметки в 1261 человек (63,9 %). При этом при рассмотрении данного показателя отмечается увеличение на 2 % к 2019 году, среднее специальное образование имеют 509 человек (25,8 %), имеющих ученую степень – 1,9 %. В последнее время впервые приступили к профессиональной деятельности в области физической культуры и спорта 103 человека.

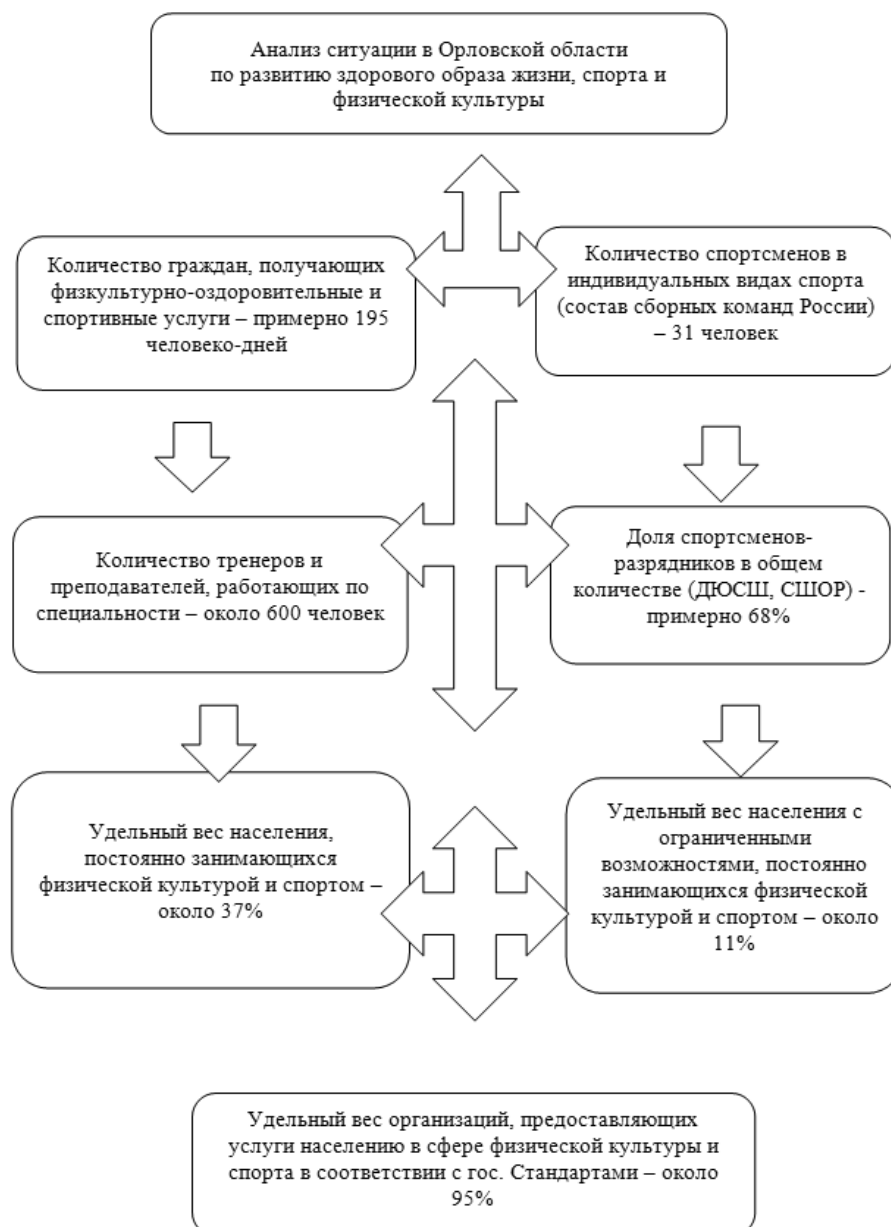


Рис. 1. Анализ ситуации развития физической культуры и спорта в Орловской области

Мероприятия, которые связанные с физкультурно-оздоровительной и спортивной деятельностью необходимо совершенствовать, потому что жителей Орловской области не совсем устраивает качество и количество проводимых мероприятий. Это и понятно, потому что в связи с пандемией их количество сильно уменьшилось. В Орловской области на заседаниях правительства рассматривали определенные вопросы, касающиеся развития физической культуры и спорта в области «Развитие физической культуры и спорта», «Об итогах реализации федерального проекта «Спорт – норма жизни» в рамках Орловской области в 2019/2020 гг. Самые важные из них представлены на рисунке 1 [6].

Проанализировав ситуацию, можно сделать заклю-

чение, что от качества подготовки работников для данной сферы деятельности зависит многое [5]. Занятия спортом нельзя на сегодняшний день назвать массовыми. Проведенный нами социологический опрос населения показал, что 15 % респондентов регулярно занимаются физическими упражнениями, и 20 % - сезонно (в зависимости от времени года). Данные показатели, несомненно, нуждаются в повышении. Невелик интерес орловского населения и к спортивным зрелищам. Спортивные соревнования посещают около 5% населения Орловской области. На это есть объективные причины, ведь соревнования всероссийского и международного масштаба редко проходят в регионе. В связи с этим отмечается невысокий уровень вовлеченности населения области в спортивную жизнь и движение за здоровый

образ жизни.

Современные технологии и развитие интересов общества предъявляют особые требования к качествам современного специалиста в области физической культуры и спорта [1]. Кадровую подготовку по специальностям в сфере физической культуры и спорта в регионе ведут следующие образовательные учреждения: ФГОУ ВО «Орловский государственный университет имени И. С. Тургенева» (факультет физической культуры и спорта), БП ОУ ОО «Училище олимпийского резерва», Мезенский педагогический колледж, Болховский педагогический колледж.

Актуальность данной проблемы состоит в том, что в условиях рыночной экономики необходимо постоянно пересматривать систему подготовки кадров, способных быстро адаптироваться к изменяющимся условиям политической, экономической и социальной жизни общества в регионе [9].

В Орловской области на текущий момент отмечается выраженный кадровый дефицит тренеров спортивных школ и преподавателей физкультуры общеобразовательной школы.

По результатам статистических материалов в Орловской области насыщенность кадрами (отношение численности работников с образованием к общей численности в %) составляет 83,1 %. Но много специалистов физической культуры и спорта, которые работают в системе фитнес-клубов и не имеют специального образования.

Проанализировав данную ситуацию, факультет физической культуры и спорта Орловского государственного университета имени И.С. Тургенева предлагает для обучения следующие направления подготовки: бакалавриата - «Педагогическое образование» и «Физическая культура»; магистратуры – «Педагогическое образование» и «Спорт».

На факультете постоянно проводятся научные исследования по вопросам адаптации выпускников предложенных специальностей. Выявлены следующие проблемы: не в полной мере удовлетворенность материально-технической базой в сфере физической культуры и спорта; трудности, связанные с применением теоретических знаний и практических навыков в работе спортивных организаций; неудовлетворенность заработной платой; некачественное медицинское обеспечение спортсменов; неудовлетворенность своими жилищно-бытовыми условиями, низкий социальный статус профессии тренера-преподавателя по спорту (учителя физической культуры); принцип остаточного финансирования сферы физической культуры и спорта и др. По-

пробуем разобраться с этими проблемами поподробнее.

Неудовлетворенность материально-технической базой в сфере физической культуры и спорта испытывают более 50% выпускников, работающих в сфере физической культуры и спорта. В Орловской области насчитается около 22 физкультурно-оздоровительных центра, 20 стадионов, более 350 спортивных залов, 14 плавательных бассейнов, около 100 спортивных площадок и полей и другие спортивные сооружения. Их единовременная пропускная способность составляет около 30% от установленных нормативов. Отсутствие финансирования не позволяют содержать в хорошем состоянии спортивные сооружения образовательных учреждений. Многие спортивные школы не имеют хорошей своей спортивной базы, многие занятия проводятся на арендуемых сооружениях физкультурно-спортивной направленности. Многие спортивные организации испытывают трудности в приобретении необходимого инвентаря и оборудования для своих занятий. Конечно, в настоящее время в Области ведется реконструкция, ремонт и строительство спортивных сооружений, но этого пока недостаточно.

Трудности, связанные с применением практических навыков в работе спортивных организаций и теоретических знаний во время профессиональной деятельности, связаны с состоянием неудовлетворенности своей работой. Многие из выпускников не могут применить полученных знаний на практике из-за психологической неустойчивости и адаптированности к профессии, нехватке профессионального опыта в построении занятий спортом. Подготовку к профессиональной деятельности в стенах учебных заведений многие из выпускников считают хорошей (около 49 % опрошенных), удовлетворительной (около 32%), неудовлетворительной (около 7%). Остальные респонденты затруднились ответить.

Неудовлетворенность заработной платой испытывают более половины выпускников, так как при приеме на работу у них нет еще категории и заработная плата не всегда соответствует запросам молодого человека. Приходится подрабатывать в других сферах деятельности, что приводит к переутомлению и не всегда рациональному распределению времени.

Некачественное медицинское обеспечение спортсменов связано с нехваткой медицинского персонала данной сферы. В области работает врачебно-физкультурный диспансер, но он не всегда может охватить всех спортсменов области и занимающихся физической культурой. Также не хватает хорошего специального оборудования для качественного медицинского обследования.

Неудовлетворенность своими жилищно-бытовыми условиями и др. встречается у более половины опрошенных выпускников. Многие молодые люди начинают самостоятельную жизнь отдельно от родителей, в связи с этим начинаются бытовые проблемы и нехватка финансовых средств на свое обеспечение. Испытывают данные трудности более 70% опрошенных выпускников.

Низкий социальный статус профессии тренера-преподавателя по спорту (учителя физической культуры) показывает, что многие не считают профессию тренера по спорту или учителя физической культуры престижной. Более 55 % опрошенных не считают данную профессию особо значимой для населения Орловской области.

Фактор слабо налаженной системы государственного финансирования сферы физической культуры и спорта оказывает существенное влияние на подготовку спортсменов и физкультурников, так как не все спортивные сооружения оснащены необходимыми условиями для занятий и были случаи отключения тепло-, энерго- и водоснабжения из-за неуплаты коммунальных платежей. Не хватает средств для участия в соревнованиях у спортсменов, многим приходится участвовать за свой счет и за средства родителей.

С учетом факторов, которые оказывают негативное воздействие на сферу кадрового обеспечения физической культуры и спорта в Орловской области, ряд преподавателей факультета физической культуры и спорта Орловского государственного университета имени И.С. Тургенева предлагает пути решения в этом направлении. Вначале необходимо совершенствовать планирование подготовки кадров в сфере физической культуры и спорте. Для этого необходимо совместно с работодателями физкультурно-спортивных организаций произвести корректировку учебных планов и образовательных программ по направлениям подготовки. Необходимо

разработать систему практических рекомендаций для организации методической и практической помощи выпускникам сферы физической культуры и спорта для адаптации к профессиональной деятельности. По специальным дисциплинам предлагается делать выездные занятия в спортивные и общеобразовательные школы, чтобы студенты получали практические задания от потенциальных работодателей. Создавать методические советы для разработки рабочих планов и программ для совершенствования подготовки студентов с учетом специфики профессиональной деятельности в сфере физической культуры и спорта. Разработать курсы повышения квалификации с учетом мнения преподавателей и учителей сферы физической культуры и спорта, основываясь на изменениях в экономической и социальной жизни региона. Активно привлекать студентов к реализации регионального проекта «Спорт – норма жизни», организовывая различные физкультурно-спортивные и массовые мероприятия. Организовать постоянное сотрудничество факультета физической культуры и спорта с бюджетным учреждением Орловской области «Центр спортивной подготовки» и «Училищем олимпийского резерва» Орловской области по вопросам трудоустройства выпускников, консультаций по должным обязанностям, методическому обеспечению на рабочих местах. Предлагается проводить совместные конференции с организациями и предпринимателями Орловской области для выявления потенциальных спонсоров для развития региональной физической культуры и спорта, здорового образа жизни.

В дальнейшем предлагается разработать и внедрить региональную программу по кадровой политике в сфере физической культуры и спорте. Основной целевой направленностью данного проекта должно в перспективе стать всемерное развитие и повышение продуктивности деятельности региональных сотрудников сферы физической культуры и спорта.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Андреева Г.М. Взаимосвязь общения и деятельности // Общение и оптимизация совместной деятельности / Г.М. Андреева, Я. Яноушек. М.: МГУ, 2007. 238 с.
2. Бабочкин П.И. Основы работы с молодежью: учебное пособие / П.И. Бабочкин, А.А. Козлов, Г.В. Куприянова; под ред. Т.Э. Петровой. М.: Альфа-М, 2010. 220 с.
3. Кибанов А.Я. Управление персоналом: конкурентоспособность выпускников вузов на рынке труда: монография / А.Я. Кибанов, Ю.А. Дмитриева. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. 229 с.
4. Кондратенко Е.С. «Кадровый потенциал: понятие, сущность, основные характеристики. Воспроизводство кадрового потенциала». // Вестник университета. Теоретический и научно-методологический журнал. №4/2011 г. / Под общ. ред. А.М. Лялина. М.: Изд-во ГОУВПО «Государственный университет управления», 2011. С. 192-194.
5. Менеджмент в физкультуре и спорте: монография / В.И. Жолдак, С.Г. Сейранов. М.: Советский спорт. 2006. 372 с.
6. Об утверждении государственной программы Орловской области «Физическая культура и спорт в Орловской области» (с изменениями на: 25.04.2017) <http://docs.cntd.ru/document/473706877> (дата обращения 18.09.20).
7. Описательный отчет о подготовке спортивного резерва в Орловской области в 2019 году <https://orel-region.ru/index.php?head=6&part=73&unit=39&op>

- =8&in=2 (дата обращения 21.09.2020 г.)
8. Описательный отчет о развитии физической культуры и спорта в Орловской области в 2019 году <https://orel-region.ru/index.php?head=6&part=73&unit=39&op=8&in=2> (дата обращения 19.09.20).
  9. Проект распоряжения Правительства Орловской области «Об утверждении концепции подготовки спортивного резерва в Орловской области до 2025 года и плана мероприятий по ее реализации» <https://orel-region.ru/index.php?head=6&part=73&unit=39&op=8&in=4> (дата обращения 18.09.2020 г.)
  10. Шилова М.И. Проблемы образования, социализации и становления характера нового поколения российских граждан // Образование и социализация личности в современном обществе: Сб. научных статей. Красноярск: РИО КГПУ, 2002. 208 с.

© Максимов Денис Александрович (romrei10@mail.ru), Соломченко Марина Александровна (marin69@yandex.ru), Губанов Эдуард Владимирович.  
Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»



Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева