

## ЛОКАЛИЗАЦИЯ ИНОСТРАННОГО БИЗНЕСА НА ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ И ПОЛИТИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ с 2014 г.

LOCALIZATION OF FOREIGN BUSINESS  
ON THE TERRITORY OF THE RUSSIAN  
FEDERATION UNDER CONDITIONS  
OF SANCTIONS, RESTRICTIONS AND  
POLITICAL INSTABILITY SINCE 2014

*M. Chernyaev  
V. Mukhina  
T. Mazurchuk*

### Annotation

The main objective of the present research is to reflect the actual economic activity of foreign companies locating their production facilities in Russia since the adoption of sanctions. In this regard, the investment activity of foreign companies in the Russian market since 2014 has been analyzed. Since that period, a decline in the investment activity of foreign counterparts has been witnessed by the world mass media.

The authors of the article have prepared an analysis of the most attractive sectors of the economy, which became the objects of financial interests of foreign partners. There has been prepared a sample of companies whose activities have passed the full production localization process on the territory of the Russian Federation. Particular attention is paid to companies that have continued their investment activities in the regions of Russia after the worsening of the geopolitical situation in 2014.

The paper has formulated and confirmed the conclusion about the investment attractiveness of the Russian market for foreign investors, which is illustrated by concrete examples of concluded deals.

**Keywords:** European business production localization, economic sanctions, investment activity of foreign companies, Russian economy, investment attractiveness, special economic zone (SEZ).

**Черняев Максим Васильевич**

*К.э.н., доцент, РУДН,*

*независимый эксперт по странам СНГ и России*

*"NRA International GmbH", Австрия, Вена*

**Мухина Виктория Сергеевна**

*Магистр, РУДН, управляющий дир.*

*"NRA International GmbH", Австрия, Вена,*

*член Президиума Австрийско-Российского*

*общества дружбы, ОРФГ*

**Мазурчук Тимофей Михайлович**

*Студент, РУДН*

### Аннотация

Основной целью данного исследования является отражение фактической экономической активности иностранных компаний с размещением производственных мощностей на территории России с момента принятия санкционных ограничений. В связи с этим была проанализирована инвестиционная активность иностранных компаний на российском рынке с 2014 года. Именно с этого периода мировые средства массовой информации отмечали спад инвестиционной активности иностранных контрагентов.

Авторами статьи подготовлен анализ наиболее привлекательных отраслей экономики, которые стали объектами финансовых интересов зарубежных партнеров. Подготовлена выборка компаний, деятельность которых прошла процесс полной локализации производства на территории Российской Федерации. Отдельное внимание уделено компаниям, которые продолжили свою инвестиционную деятельность в регионах России после ухудшения геополитической ситуации в 2014 году.

В работе сформулирован и доказан вывод об инвестиционной привлекательности российского рынка для иностранных инвесторов, что проиллюстрировано конкретными примерами заключенных сделок.

**Ключевые слова:**

Локализация производства европейского бизнеса, экономические санкции, инвестиционная активность иностранных компаний, российская экономика, инвестиционная привлекательность, особые экономические зоны (ОЭЗ).

С появлением таких понятий, как глобальный рынок и отсутствие экономических границ, темпы развития мировой экономики заметно увеличились. Вместе с тем, в настоящий момент происходит перефокусировка как политических, так и экономических сил, что неизбежно приводит к ухудшению экономических от-

ношений, о чём свидетельствует краткосрочное снижение объемов мировой торговли. В 2016 году объем мирового экспорта был ниже 2014 года на 16,4%; объем мирового импорта товаров в 2016 году снизился по отношению к 2014 году на 15,6%, что принесло убытки не только государственным, но и частным компаниям [4].

Независимо от политических разногласий и санкционных ограничений, необходимость в поддержании и дальнейшем развитии экономических связей остается актуальной.

Данная работа направлена на выявление экономической активности иностранных компаний на территории Российской Федерации на примере их локализации в субъектах страны.

Вследствие Крымских событий 2014 года в хозяйственно-экономических отношениях России с её партнерами действительно отмечался спад инвестиционной активности. Однако сниженные в 2014–2015 годах рейтинги привлекательности экономики РФ сегодня активно пересматриваются, о чем свидетельствуют данные рейтингового агентства Moody's, которое повысило позиции России по суверенному кредитному рейтингу с "негативного" до "стабильного" в категории Вa1 [5].

Несмотря на продолжающуюся линию западных стран по пролонгации санкционных ограничений в отношении нашей страны, иностранные компании продолжают инвестировать в российскую экономику, размещая свои производственные мощности на российском рынке, который благодаря изменениям курсов валют и работы

правительства над программами развития инвестиционной привлекательности стал более открытым не только для западных, но и для азиатских партнёров. Что также подчеркивает актуальность данного исследования.

Россия активно развивает инвестиционные площадки, происходит широкомасштабная поддержка особых экономических зон (ОЭЗ). Успешную реализацию льготных экономических и налоговых условий можно рассмотреть на примере Ленинградской и Калужской ОЭЗ, а также ОЭЗ в республике Татарстан и др.. [6] На территории данных субъектов федерации открыты десятки производств, среди которых имеются также примеры локализации иностранных компаний. Активно идёт строительство совместных предприятий, многие проекты согласованы на 2018 год. В 2016 году прямые иностранные инвестиции (ПИИ) в российскую экономику увеличились на 4256 млн.долл. США по сравнению с 2015 годом [3].

В Табл. 1 представлены основные направления иностранных инвестиций по видам экономической деятельности. По сравнению с 2014 годом, в 2016 году зарубежные инвесторы увеличили свою активность в обрабатывающее производство, что в денежном выражении со-

Таблица 1.

Прямые иностранные инвестиции в Россию за 2014-2016 года по видам экономической деятельности, в млн.долл.США.

Наименование вида экономической деятельности	2014	2015	2016
ВСЕГО	1 46 370	1 33 949	1 38 204
ОБРАБАТЫВАЮЩИЕ ПРОИЗВОДСТВА	26 741	32 013	33 738
ПРОИЗВОДСТВО И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ГАЗА, ПАРА И КОНДИЦИОНИРОВАНИЕ ВОЗДУХА	3 251	1 120	1 355
СБОР, ОЧИСТКА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ВОДЫ. СБОР СТОЧНЫХ ВОД, ОТХОДОВ И АНАЛОГИЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	14	27	48
СТРОИТЕЛЬСТВО	4 812	2 078	1 973
ОПТОВАЯ И РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ	32 353	37 998	32 260
ТРАНСПОРТ И ХРАНЕНИЕ	3 607	2 262	3 699
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГОСТИНИЦ И РЕСТОРАНОВ	386	461	364
ИНФОРМАЦИЯ И СВЯЗЬ	3 072	2 466	1 718
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, СТРАХОВАНИЕ	31 625	18 714	14 313
НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ	231	151	306
Прочие вложения	40 278	36 659	48 431

Источник: составлено авторами по данным статистики Центрального банка России.

ставило 6997 млн.долл.США. Увеличение ПИИ произошло и в сборе, очистке и распределении сточных вод и научных исследованиях и разработке, а также в транспорте и хранении. В остальных направлениях наблюдается незначительный отток инвестиций, что свидетельствует о необходимости расширять программы особых экономических условий для конкретных видов экономической деятельности. По мнению ряда видных экспертов, восстановление потерь инвестиций произойдет в ближайшие 4–5 лет, в основном благодаря долгосрочным вложениям иностранных компаний в создание и развитие производства на территории России.

Для более детальной оценки объемов иностранных инвестиций, а также составления прогнозов по темпам инвестиций в экономику России, в работе были изучены примеры успешной локализации 151 компании на территории субъектов Российской Федерации с 2014 года. Кроме того, были рассмотрены примеры 50 компаний, локализовавшихся до 2014 года и продолживших активную инвестиционную деятельность в России.

В табл. 2 представлены 10 компаний с наибольшим объемом инвестиций в локализацию своих производств в субъектах Российской Федерации. Общий объем инвестиций Топ 10 компаний составляет 28539 млн. долл. США – 77% от всех средств, вложенных в локализацию производства в России с 2014 года.

Наибольшие инвестиции поступили в добывающую промышленность. Компании, представленные на Рис. 1, активно развивают направления по добыче полезных ископаемых, таких как нефть, газ, уголь. Первую строчку по данному показателю занимает компания "Genoil Inc", которая в 2016 году подписала соглашение на 50 млрд.долл.США с компанией "Грознефть" на разработку нефтяных месторождений в Северо-Кавказском Федеральном округе. Китайские компании, такие как "China Chengthong Holdings LTD" и "Avic International Holding", предпочитают направлять инвестиции в лесохимическую промышленность и "Zhuoda group", "Anhui Conch Cement Company" – в сферу строительства. От Западных партнеров инвестиции чаще всего поступают в легкую промышленность, судостроение и лесохимическую отрасль. Вьетнамская компания "TH True milk" инвестировала в 2015 году 2,7 млрд.долл.США на локализацию сельскохозяйственных комплексов по производству молочной продукции в Московской области. [7]

Совокупные объемы инвестиций, поступивших от 151 компании, локализовавшейся с 2014 года в России, составили 37149 млн.долл.США или 8,9% от общей суммы инвестиций в российскую экономику за последние 3 года. В среднесрочной и долгосрочной перспективе вышеперечисленные компании планируют наращивать инвестиционную активность в России, что приведет к увеличе-

Таблица 2.

Топ 10 компаний по объему инвестиций в локализацию производства на территории России с 2014 года, в млн.долл.США.

№	Страна-инвестор	Компания-инвестор	Год начала инвестиций	Субъект РФ	Объем инвестиций в млн.долл. США
1	Канада	GENOIL INC.	2017	Чеченский регион	15000
2	Германия	BERVEL GMBH	2015	Рязанская область	4000
3	Вьетнам	TH TRUE MILK	2015	Московская область	2700
4	Голландия	DAMEN SHIPYARDS GROUP	2014	Санкт Петербург, Кировская область, Нижегородская область	2276
5	Швеция	ELOF HANSSON GROUP	2016	Тюменская область	1161
6	Китай	CHINA CHENGTONG HOLDINGS GROUP LTD,	2017	Хабаровский край	1000
7	Китай	AVIC INTERNATIONAL HOLDING CORPORATION	2015	Томская область, Новосибирская область	693
8	Китай	ZHUODA GROUP	2015	Якутия	609
9	Китай	HAYAT HOLDING	2014	Республика Татарстан	600
10	Китай	Anhui Conch Cement Company	2015	Ульяновская область	500

Источник: составлено авторами.

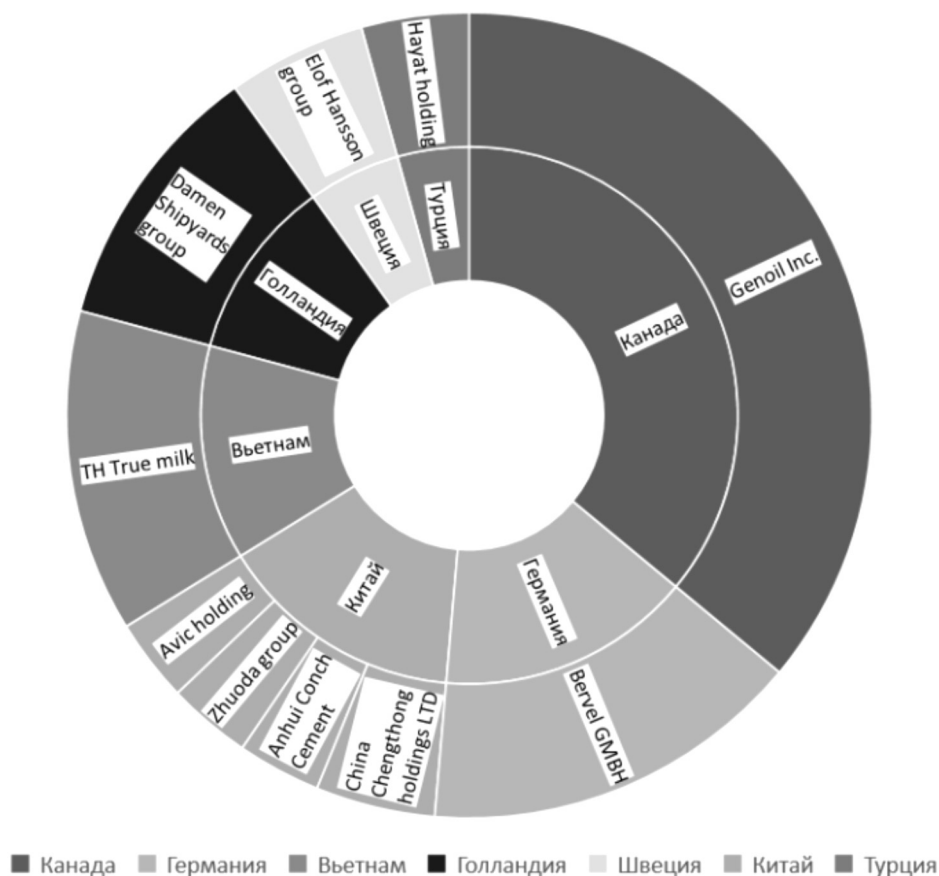


Рисунок 1. Топ 10 компаний по объему инвестиций в локализацию своих производств на территории России с 2014 года с обозначением страны происхождения.

Источник: составлено авторами по данным Таблицы 1.

нию процентного показателя. Многие компании стремятся занять свою нишу на российском рынке и использовать российские производственные мощности для соединения цепей поставок "Запад-Восток", подтверждая долгосрочную перспективу данного направления.

Турбулентность мировой экономики воспринимается главами международных компаний как период новых возможностей. Джек Ма, председатель совета директоров Alibaba Group, еще в 2015 году на пике спада экономических отношений с Россией заявил: "Я считаю, что сейчас подходящее время, чтобы инвестировать в Россию. В конце прошлого года у нас был некоторый спад бизнеса из-за падения рубля в России. Но это нормально, ведь у каждого бизнеса есть взлеты и падения" [9]. Китайские партнёры также подхватили идею о развитии взаимного сотрудничества с Россией, в результате чего, 24 китайские компании с 2014 года локализовались на территории Российской Федерации, что принесло 5645 млн.долл.США прямых инвестиций в российское хозяйство и, как следствие, пополнило бюджеты регионов.

На Рис. 2 представлены 10 компаний с наибольшими объемами инвестиций в расширение своих производств на территории Российской Федерации. Инвестиции ту-

режкой компания "Hayat Holding", разместившей свое основное производство в Республике Татарстан, с 2014 года составили более 10000 млн.долл.США. Американская компания "PepsiCo Inc" произвела вложения на сумму 9000 млн.долл.США. Суммарные объемы инвестиций Топ 10 компаний составили 35403 млн.долл. США, что составляет 85% от совокупных инвестиций 50 компаний, инвестировавших в расширение производства в России. США, несмотря на политические заявления и жесткую риторику в мировых СМИ в отношении России, остаются одним из крупных инвесторов на российском рынке. С 2014 года на территории Российской Федерации было локализовано 11 компаний из Соединённых Штатов Америки, с общим объемом инвестиций в размере 698,6 млн.долл.США.

Компании, которые уже разместили свое производство в России, вложили финансовые активы на сумму более 11085 млн.долл.США. Помимо Соединённых Штатов Америки, страны Европейского Союза (ЕС) также занимают одну из верхних строчек по локализации своих производств на территории субъектов РФ, вопреки санкционным ограничениям.

На Рис. 3 продемонстрированы основные инвестици-

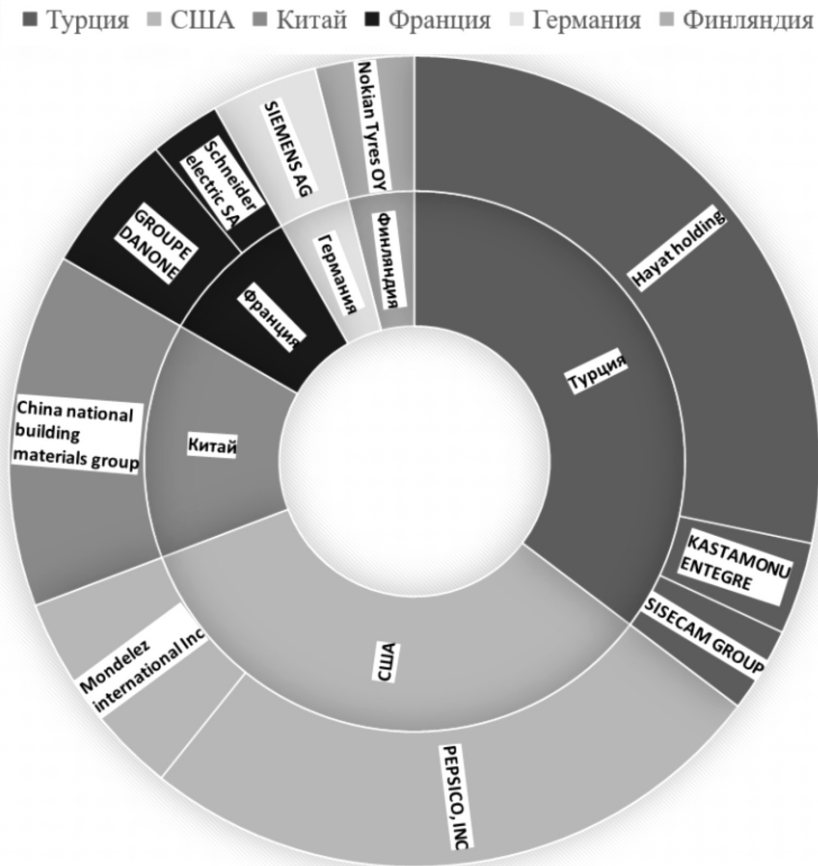


Рисунок 2. Топ 10 компаний по объему инвестиций в расширение своих производств на территории России с 2014 года, в млн.долл.США.

Источник: составлено авторами.

онные потоки иностранных компаний, причисленных к стране происхождения.

Несмотря на санкционные ограничения, вводимые Западными странами, лидирующие позиции по количеству иностранных компаний, локализовавших своё производство на территории РФ, занимают преимущественно страны Евросоюза и США. Во главе списка стран-инвесторов находится Германия, на немецкие компании приходится почти 20% локализации производств. Китай также активно продолжает сотрудничество с Россией, являясь вторым по величине "игроком" в области инвестиционных вложений.

На Рис. 4 отображены Топ 10 субъектов, в которых зарегистрированы резиденты по количеству прямых инвестиций в Российскую Федерацию за 2016 год. Москва занимает лидирующую позицию. В 2016 году московский регион получил иностранные инвестиции в объеме 65694 млн.долл.США – 48% от общего объема инвестиций, распределённых по регионам. Это объясняется тем, что в столице России расположено большое количество главных офисов региональных компаний, поэтому большая часть финансовых средств поступает в места инвестирования "транзитом" через Москву. Остальные из

представленных субъектов также остаются инвестиционно привлекательными. На 10 регионов приходится почти 89% всех прямых инвестиций, что создает неравномерное освоение потенциала субъектов РФ. Аккумуляция финансов лишь в небольшой части России ведет к дефицитам региональных бюджетов, поэтому так необходимо стимулировать интерес к еще малоосвоенным частям России, но не менее инвестиционно привлекательным. С большим природным и человеческим потенциалом становится возможным освоение дальних регионов России, что, в свою очередь, приведёт к активному развитию инфраструктуры страны и укрепит позиции на международном рынке.

Таким образом, можно констатировать, что российский рынок остаётся привлекательным не только для "старых" партнёров России, но и для тех, кто совсем недавно встал на путь локализации бизнеса на территории РФ. Правительство России всячески поддерживает интерес иностранных компаний к локализации своих производств как в новых ОЭЗ, так и в дальних регионах, у которые, как правило, обладают большим потенциалом. На основе проведённого анализа выявлены прогнозные значения по темпам инвестиций до 2020 года. Прогноз

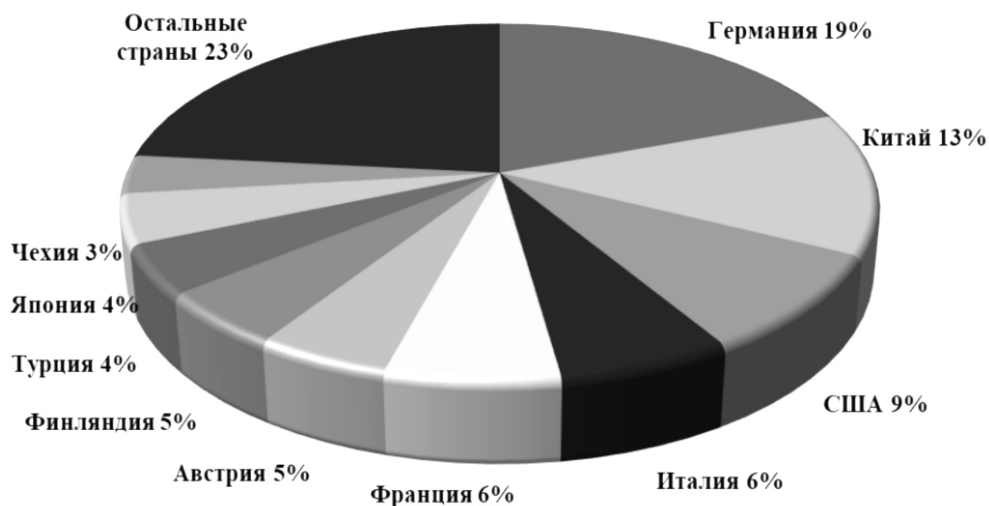


Рисунок 3. Топ 10 стран по количеству компаний-инвесторов, локализовавшихся в субъектах РФ.  
 Источник: составлено авторами.

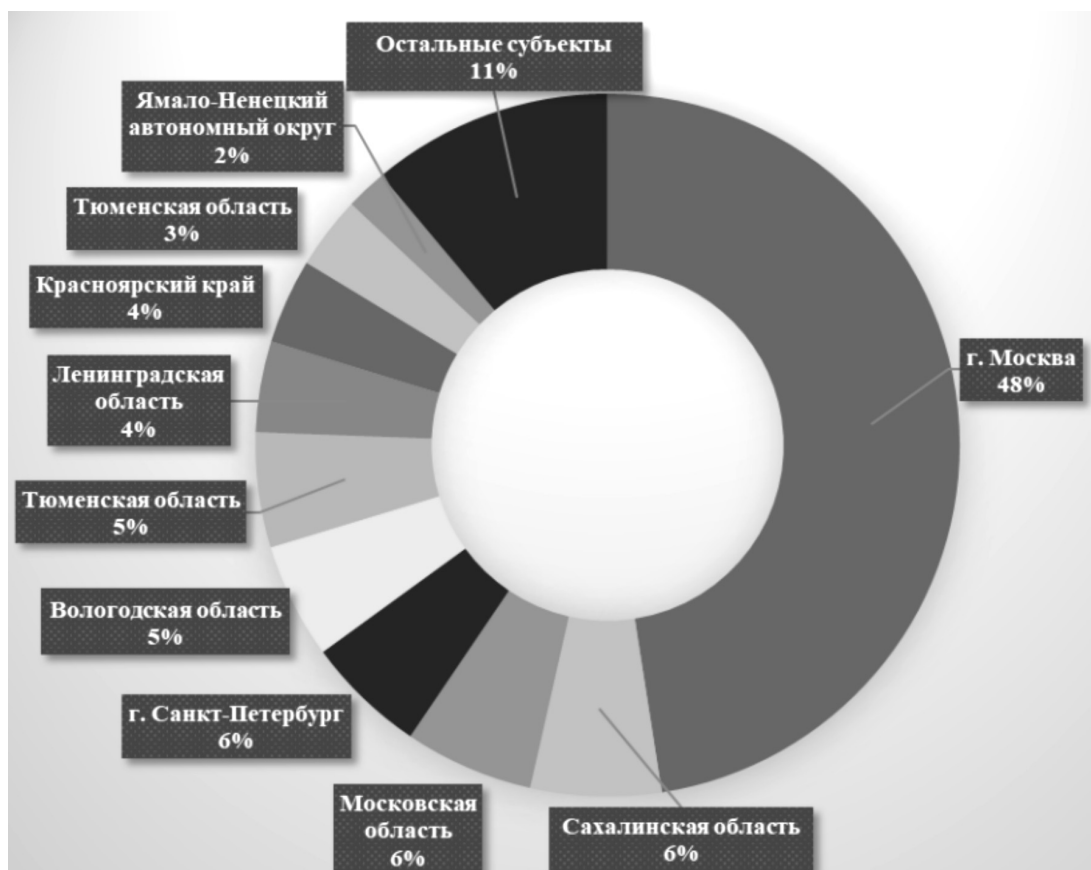


Рисунок 4. Прямые инвестиции в Российскую Федерацию по субъектам, в которых зарегистрированы резиденты, в 2016 году, в %.  
 Источник: составлено авторами по данным статистики Центрального Банка России.

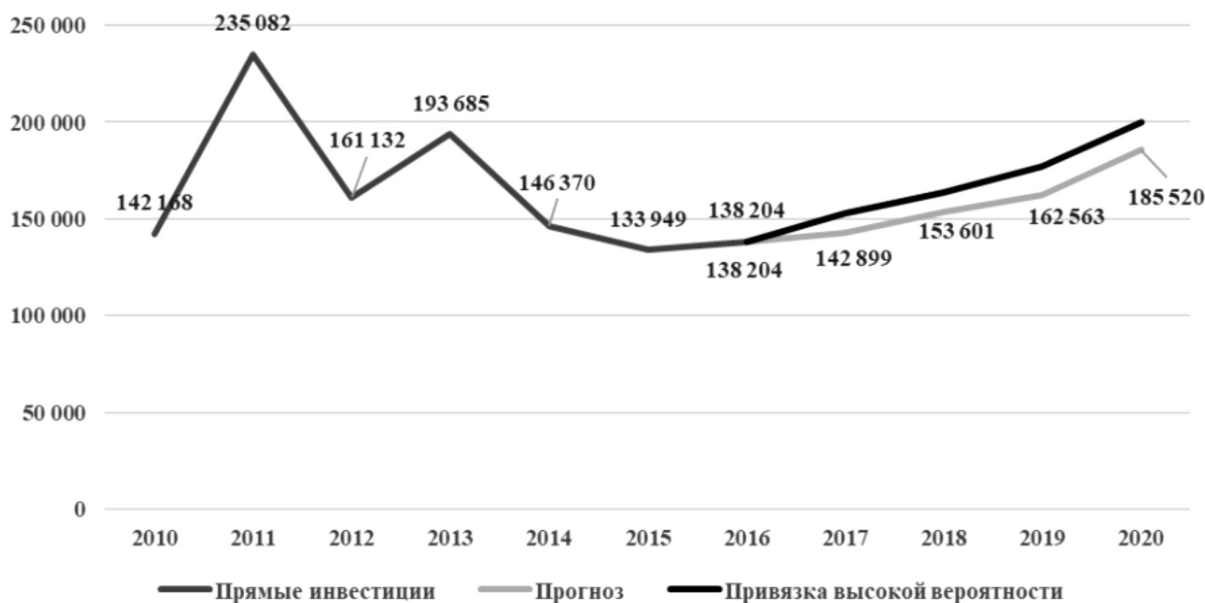


Рисунок 5. Прогноз прямых инвестиций в Россию до 2020 года, в млн.долл.США.

Источник: составлено авторами.

построен на основе данных по заключённым контрактам, а также утвержденным планам развития, опубликованным в средствах массовой информации [7].

Основываясь на прямых инвестициях, поступивших в Россию в 2010–2016 гг., был составлен прогноз с привязкой высокой вероятности и доверительным интервалом 20%. В перспективе выявлена положительная тенденция роста инвестиционных вложений в экономику России, однако темпы прироста будут небольшими и восстановит уровень инвестиций до 2014 года получится после 2020 года. Этап рецессии в национальной экономике прошёл, в текущий период создание новых партнёрских соглашений между Россией и иностранными компа-

ниями, а также восстановление утраченных связей является приоритетной задачей экономического развития.

Стоит отметить, что европейский и азиатский бизнес понимают и признают перспективность России, и вышеприведенные примеры локализации являются тому подтверждением. Стратегический потенциал российского рынка является приоритетом для иностранного инвестора. Финансовые инвестиционные потоки не остановились с введением санкционных ограничений. Долгосрочные экономические отношения оказались крепче временных политических разногласий. Западным странам стоит рассмотреть Россию не как политического соперника, а как перспективного экономического партнёра.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. ФЗ "Об особых экономических зонах в Российской Федерации" от 22.07.2005 N 116-ФЗ
2. ФЗ "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации" от 09.07.1999 N 160-ФЗ
3. Сайт Центрального банка России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.cbr.ru/statistics/?Prtid=svs>
4. Статистический ресурс по импорту и экспорту товаров стран мира [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.trademap.org/>
5. Международное рейтинговое агентство [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.moody.com/research/Moodys-changes-outlook-on-Russias-Ba1-government-bond-rating-to-PR\\_361387](https://www.moody.com/research/Moodys-changes-outlook-on-Russias-Ba1-government-bond-rating-to-PR_361387)
6. Статистическая база данных об ОЭЗ России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.russez.ru/>
7. Статистическая база о работе иностранных компаний на территории Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ru.investinrus-sia.com/>
8. Российский фонд прямых инвестиций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rdif.ru/WhyRussia/>
9. Информационное агентство России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tass.ru/ekonomika/2055469>