

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗНАЧИМОСТЬ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НГК

SOCIO-ECONOMIC SIGNIFICANCE OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

*V. Balukova
I. Sadchikov
V. Pesla*

Annotation

The article analyzes the problems and possibilities of development of the Russian oil and gas industry, identified the importance of sustainable development and social stability of oil and gas companies.

Keywords: oil and gas industry, sustainable development, economic and social significance.

Аннотация

В статье проанализированы проблемы и возможности развития российского нефтегазового комплекса, выявлена значимость устойчивого развития и социальной стабильности деятельности нефтегазовых компаний.

Ключевые слова:

Нефтегазовый комплекс, устойчивое развитие, экономическая и социальная значимость.

Балукова Валентина Александровна
Д.э.н., профессор, Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет

Садчиков Иван Александрович
Д.э.н., профессор, Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет

Песля Владимир Иванович
К.э.н., Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет

На протяжении последнего столетия нефтегазовая отрасль была и остается ключевой в промышленном производстве, надежной гарантией экономической и энергетической безопасности российской экономики.

Современный нефтегазовый комплекс (НГК) включает многопрофильные предприятия и организации, в том числе, вертикально интегрированные нефтегазовые компании (ВИНК) по добыче нефти и газа, переработке углеводородов и сбыту продукции широкому спектру отраслей в стране и на мировых рынках.

НГК уже давно превратился из просто сырьевой сферы деятельности в сложную технико-экономическую и эколого-социальную систему, постоянно стремящуюся адаптироваться к новым ситуациям и проблемам.

В сложившейся ситуации усиления международной конкуренции, глобальных изменений мировой конъюнктуры, падения цен на углеводороды, российский НГК остается ключевым "игроком" на сырьевых рынках и важнейшим источником наполнения российского федерального и регионального бюджетов. Сохранение налоговой устойчивости в отрасли и реализация новой фискальной

модели обеспечат долгосрочное взаимовыгодное развитие всех заинтересованных сторон.

Предприятия НГК активно участвуют в диалоге с государственными структурами, решая задачи федеральных и региональных проектов устойчивого развития, а также отраслевых стратегий, генеральных схем и программ.

Устойчивое развитие НГК предполагает постоянные позитивные изменения в деятельности компаний на основе рационального природопользования и сохранения высокого уровня социальной ответственности перед обществом. Стабильность отрасли обеспечивается устойчивым развитием предприятий нефтегазового комплекса по следующим направлениям деятельности: производственной, экономической, экологической и социальной.

Рассмотрим социально-экономическая значимость устойчивого развития НГК с позиции баланса групповых интересов нефтегазовых компаний и гражданского общества, проявляющихся в уровне гармонизации, как процесса обеспечения согласованности внутренних корпоративных процессов и требований международного и национального законодательства, выполнения планов и

программ Правительства РФ, профильных министерств и ведомств, участия в деятельности других заинтересованных сторон.

Эти процессы отражены в гармонизации:

- ◆ деятельности нефтегазовых компаний с экономическими и политическими интересами и ожиданиями общества;
- ◆ структуры продуктового сектора НГК с потребностями национальной и региональной экономики;
- ◆ инновационного развития компаний с возможностями российского нефтегазохимического комплекса;
- ◆ социальной ответственности нефтегазовых компаний с современными требованиями общества.

Россия обладает крупнейшими в мире запасами нефти и природного газа. По состоянию на 1 января 2014 г. объем учтенных запасов ABC1 по нефти составлял 18,2 млрд т, а по газу – 49,5 трлн куб. м [1]. По данным Минэнерго РФ [2] за 2016 г. было добыто сырой нефти и газового конденсата рекордные 547,3 млн т (+2,73 % по сравнению с 2015 г.), экспорт составил 253,7 млн т (+1,39 %), добыча газа – 640 млрд куб. м.

По расчетам Минэкономразвития РФ в 2016 г. добыча полезных ископаемых внесла наиболее весомый вклад в минимальный рост индекса промышленного производства (+0,8 %) [3]. Кроме того, снижение ВВП замедлилось до 0,6 % именно благодаря ускорению роста производства в добывающем и перерабатывающем (до – 0,3 %) секторах экономики. Сохранение уровня текущих цен на нефть останется главным условием роста ВВП России на 2% в 2017 году [4<http://www.rosbalt.ru/russia/2017/01/20/1584791.html>].

Тем не менее, Правительство РФ предпринимает определенные действия, направленные на снижение зависимости экономики от нефтегазовых доходов. Если доля нефтегазовых доходов в бюджете страны за последние годы уже существенно снизилась (в 2014 году они составляли 9,6% ВВП, а в 2016 году – 5,8% ВВП), то в 2019 году [5], планируется сокращение этого показателя еще на 0,4% от ВВП.

Доходы от нефтегазового сектора ежегодно снижаются, хотя за счет именно этих поступлений продолжительное время строилась и содержалась инфраструктура, образование и здравоохранение. По мере уменьшения доли нефтегазового сектора в ВВП страны уменьшаются и доходы этого сектора в структуре ВВП.

Снижение добычи ресурсов, в частности нефти, также обусловлено международными отношениями, географическими, геостратегическими и социально-политическими факторами. С 2014 года на мировом рынке углеводородов произошли серьезные изменения в ресурсной

структуре, что привело к "разбалансировке" рынка и резкому падению цен. Аналитики называют разные причины такой дестабилизации: рост темпов добычи сланцевой нефти в США, замедление темпов развития мировых экономик, падение спроса на энергоресурсы и пр. Также усилилось влияние финансовых инструментов и финансовых игроков, преобразовавшие нефтяной рынок в разновидность финансового рынка и действий спекулятивного характера [6].

Одной из мер восстановления динамики роста цен на нефть стало совместное решение РФ со странами членами ОПЕК и государствами, не входящими в картель, о добровольном замедлении темпов добычи с января 2017 года. В рамках этого соглашения Россия, в первом полугодии 2017 г., должна сократить добычу нефти на 300 тыс. баррелей в сутки [2]. Уже по итогам января 2017 г. добыча нефти в России сократилась на 117 тыс. баррелей. Однако в этот же период американские производители нефти поставили на мировой рынок рекордные 1 млн баррелей в сутки нефти, что в очередной раз указывает на ужесточение международной конкуренции и то, что США с производством сланцевой нефти являются новым значимым игроком на мировом экспортном рынке [7].

Несомненно, нефть будет занимать еще долгое время важное место в мировом энергетическом балансе, хотя уже в ближайшей перспективе риски снижения цен на нефтяные ресурсы очень высоки.

НГК России занимает ведущие позиции на мировом рынке природного газа. За 2015 год добыча газа составила 635,5 млрд куб.м, экспорт газа – 192,4 млрд куб.м, полезное использование ПНГ – 88,2 %, производство СПГ – 10,2 млн т [2].

В ближайшие перспективы в мире природный газ будет самым востребованным ресурсом как самый чистый вид ископаемого топлива. Однако для эффективного развития газовой отрасли должна быть решена проблема создания в стране внутреннего рынка газа с разработкой концепции внутреннего рынка газа и его целевой модели. По мнению [8] "отталкиваться" надо не от добычи, возможность которой сегодня намного превышает потребность, а от текущего и перспективного потребления. Так, к 2035 г. добыча газа прогнозируется на уровне 885 млрд куб. м. В 2020 году добыча должна составить 723 млрд куб. м, т.е. еще плюс 88 миллиардов к уровню 2015 г. (примерно, 17,5 млрд куб. м ежегодно) которые должны быть обеспечены спросом не только экспортным. По состоянию на январь 2016 г. средний уровень газификации в РФ составил 76,6%, в том числе уровень газификации сетевым природным газом – 66,2% (уровень 2005 года – 53,3%), СУГ – 10,4%. По итогам 2016 года уровень газификации сетевым природным газом увеличился до 66,8% [9].

Однако в отрасли накопилось много нерешенных вопросов и первостепенной важности проблем. В первую очередь, это истощение экономических и рентабельных запасов в регионах добычи с развитой инфраструктурой. Доля традиционных месторождений в мире сокращается, тогда как доля глубоководных и шельфовых месторождений, а также других источников "высокотехнологичной" нефти постоянно растет [6].

Для поддержания компаниями НГК объемов добычи углеводородов (в т.ч., вовлечение в разработку нетрадиционных запасов нефти) потребуются изменения географии и характера работ в мало доступных регионах, проведения дорогостоящих геологоразведочных работ, длительных циклов разработки и освоения новых месторождений, новых компетенций в реализации сложных проектов.

Рассмотрим социально-экономическую значимость устойчивого развития по ключевым направлениям деятельности компаний НГК более подробно. В табл. 1 представлены результаты деятельности ведущих российских нефтегазовых компаний за 2016 год.

Как свидетельствуют данные табл.1, несмотря на изменения внешней среды, позиции нефтегазовых компаний остаются устойчивыми, прежде всего, в секторе добычи ресурсов.

Сложнее обстоят дела в секторе их переработки. Если объем добычи нефти в России в отчетном периоде увеличился на 2,5 % по сравнению с 2015 годом, то на переработку было направлено 52 % добытой нефти, что, с одной стороны, на 2 % меньше, чем в предыдущем году. С другой стороны, уменьшение поставок нефти на пе-

Таблица 1.

Результаты деятельности нефтегазовых компаний за 2016 год
(составлено по данным [6, 10, 11, 12, 13]).

Результаты деятельности и компаний	ПАО Роснефть	ПАО Лукойл	ПАО Сургутнефтегаз	ПАО Газпром нефть	ПАО Новатэк
Разработка и ввод новых месторождений	Запуск Сузунского и Восточно-Мессояхского месторождения (совместный проект с ПАО "Газпромнефть"); увеличение производства на объектах ООО "РН-Юганскнефтегаз"	Началась промышленная эксплуатация Пякяхинского месторождения в ЯНАО и промышленная эксплуатация месторождения им. В. Филановского	Введено в эксплуатацию Южно-Нюрымское месторождение в Уватском районе Тюменской области	Рост добычи на Новопортовском и Приразломном месторождениях, на месторождениях СеверЭнергии (Арктикгаз), ввод в промышленную разработку Восточно-Мессояхского месторождения	Вывод на проектный уровень добычи Ярудейское нефтяное месторождение
Добыча нефти и газа	210 млн т нефти (+3,6% к 2015 г.), 67 млрд куб м газа (+7,2% к 2015 г.)	91,992 млн т нефти (-8,6% к 2015 г.), 20,3 млрд куб.м газа (+0,3% к 2015 г.)	61,848 млн т нефти (+0,3% к 2015 г), 9,663 млрд куб.м газа (+0,4% к 2015 г)	объем добычи углеводородов 86,20 млн тонн н.э. (+8,2% к 2015 г.)	66,1 млрд куб. м газа (-2,6% к 2015 г.), 12,4 млн т газового конденсата и нефти (+3,6% к 2015 г.)
Объемы переработки	Общий объем переработки на российских НПЗ, составил 87,5 млн т, (+2,8 млн т к 2015 г.), более 12 млн т было переработано на зарубежных НПЗ. Общий объем переработки - около 100 млн т.	Переработка нефтяного сырья на НПЗ составила 66,1 млн т. На российских НПЗ 41,8 (без изменений к 2015 г.). Динамика переработки сырья связана с увеличением загрузки НПЗ в Италии и Румынии.	Объем переработки нефти на российских НПЗ несколько снизился и составил 18,5 млн т (-1,6% к 2015 г.), производство основных нефтепродуктов уменьшилось на 7,3 %.	Общий объем переработки на НПЗ и перерабатывающих активах совместных предприятий составил 41,89 млн т сырья.	Объем переработки деэтанализованного газового конденсата на Пуровском ЗПК составил 12,4 млн т, увеличившись (+ 3,1% к 2015 г.) На комплексе в Усть-Луге переработано 6,9 млн т стабильного газового конденсата, (+2,8% к 2015г.).
Качество продукции	Выход светлых нефтепродуктов увеличился до 56%, глубина переработки до 71,2%. Объем производства мазута на российских НПЗ снизился на 10%. Выпуск дизельного топлива и бензина "Евро-5" увеличился до 28,4 млн т (+42% к 2015 г.).	Компания несколько лет подряд производит полностью высокооктановые бензины. Глубина переработки достигла 79,6% (по данным за 2015 г.). Глубина переработки. - 79,6%.	Улучшилась структура выработки основных нефтепродуктов: Снизилось производство мазута топочного - на 21,1 %, увеличились объемы выпуска автомобильного бензина и дизельного топлива.	Увеличены объемы светлых нефтепродуктов до 25,8 млн т, (+1,5% к 2015 г.), доля выхода светлых нефтепродуктов увеличилась до 64,4%.	Реализовано 6,6 млн т высококачественной готовой продукции, в т.ч. 4,1 млн т нефти, 0,985 млн т керосина, 1,563 млн т мазута и дизельной фракции (газойля).

переработку на фоне продолжающегося роста добычи позволило обеспечить стране рост сырьевого экспорта.

Первичная переработка нефти за 2016 г. сократилась на 1,2%, до 279,4 млн т, производство основных нефтепродуктов уменьшилось на 7,3 %, но производство бензина выросло до 40 млн тонн, при этом доминировал выпуск бензина пятого экологического класса – 37,2 млн тонн. Необходимо отметить и рост глубины переработки нефти, темпами, даже более высокими, чем планировалось [2, 14]. Так, за 2015 г. этот показатель составил –74,2%, на 2016 год уровень глубины переработки нефти планировалась в 75%, а по факту получен результат в 79% (по данным ФГБУ ЦДУ ТЭК) за счет модернизации действующих и пуска новых производств.

В целом по отрасли просматривается явная тенденция уменьшения количества с увеличением качества производимых продуктов нефтепереработки.

Нефтеперерабатывающие заводы ключевых компаний, например, таких как Роснефть, Лукойл, Сургутнефтегаз, Газпром нефть, Татнефть и др. входят в системообразующие списки предприятий России и оказывают существенное влияние на формирование валового регионального продукта, занятость населения и социальную стабильность в регионах.

Компания "Роснефть" владеет 9 крупнейшими российскими НПЗ (Ангарская НХК, Рязанская НПК, Самарской группой заводов и др.), мини-НПЗ, участвует в доле других компаний. Выход светлых нефтепродуктов в 2016 году достиг 56%, глубина переработки – 71,2%.

Например, инвестиции компании "Роснефть" в модернизацию нефтепереработки позволяли осуществлять меры по увеличению поступлений налоговых и неналоговых доходов в областной бюджет Самарской области (на территории области расположены Сызранский, Куйбышевский, Новокуйбышевский НПЗ). В 2015–2016 годы промышленными предприятиями этого региона было привлечено 1,9 млрд руб. в рамках мер государственной поддержки Самарской обл. [15]. Приоритетным проектом в глобальной химической стратегии компании "Роснефть" является создание в Самарской области (Новокуйбышевск) нового нефтехимического комплекса мирового класса с производством моторных топлив и высокотехнологичных полимеров. Проект полностью ориентирован на импортозамещение и снабжение потребителей пластмасс и полимеров в автомобильной, авиакосмической промышленности, крупнейших производителей кабельной продукции, напольных покрытий, строительных материалов и упаковки, расположенных в Самарской области и европейской части страны. Таким образом, Самарская область при поддержке "Роснефть" сможет в полной мере реализовывать свой

экономический потенциал и обеспечивать выполнение социальных обязательств.

Компании "Лукойл" принадлежат четыре крупных НПЗ и два мини-НПЗ в России, заводы за рубежом – в Болгарии и Румынии, нефтеперерабатывающий комплекс ISAB, а также доля в НПЗ в Нидерландах. Совокупная мощность НПЗ Компании на конец 2015 года составила 82,1 млн т нефти в год. Глубина переработки достигла 79,6% за счет снижению выпуска мазута российскими НПЗ.

Например, ООО "Лукойл–Нижегороднефтеоргсинтез" в 2015 г. инвестировал в проект строительства комплекса каталитического крекинга вакуумного газойля – 231,95 млрд руб. с бюджетным эффектом для Нижегородской области в 4,0 млрд руб. и 176 новыми рабочими местами [16]. А строительство комплекса переработки нефтяных остатков НК "Лукойл" в Нижегородской области обеспечит создание 250 новых рабочих мест.

Объем переработки нефти на нефтеперерабатывающем заводе компании "Сургутнефтегаз" ООО "КИНЕФ" в 2016 году составил 18,5 млн т (при проектной мощности завода 20,1 млн т), что составляет около 30 % от объема добытой нефти. ООО "КИНЕФ" является основным поставщиком нефтепродуктов для Санкт-Петербурга, Ленинградской, Новгородской и Псковской областей. Приоритетными задачами "Сургутнефтегаз" в секторе нефтепереработки и сбыта нефтепродуктов являются: создание высокотехнологичного производства продукции, сохранение устойчивых позиций на региональных рынках, расширения сферы услуг, повышение эффективности розничных продаж. Однако, начиная с 2011 г. по 2016 г. (2011 г. объем переработки – 21,1 млн т, в 2012 г. – 20,5 млн т, в 2013 г. – 19,8 млн т, в 2014 г. – 19,3 млн т, в 2015 г. – 18,8 млн т, в 2016 г. – 18,5 млн т) происходит ежегодное сокращение объемов переработки [10]. Глубина переработки в 2015 г. – 54,8%.

Как видно из представленных данных, глубина переработки на российских НПЗ в среднем остается низкой. Факт низкого уровня переработки нефтепродуктов в России связан с малым поступлением сырья на вторичную переработку, всего 57%; в Европе – 100%; в США – 165% [17] и недостаточно активной модернизацией предприятий. Еще в 2015 г. Д.А. Медведев сообщил об инвестировании в нефтепереработку в размере 214 млрд руб., однако далеко не все нефтегазовые компании смогли справиться с поставленными задачами и попросили отсрочки и переноса модернизации установок с 2015 г. на период до 2020 г.. Несмотря на ожидания в 2017 г. строительства и реконструкции 14 технологических установок на НПЗ России, и увеличения глубины

переработки нефти до 80,9% задачи по преодолению технологического отставания продолжают оставаться крайне важными.

Практически все крупные компании имеют большой научно-технический задел и разветвленную сеть инновационной инфраструктуры для последовательного и целенаправленного перехода на интенсивное развитие. При этом крайне важно развивать фундаментальные знания, совершенствовать поисковые и отраслевые прикладные исследования.

В 2015 г. были разработаны и включены в долгосрочные программы развития всех госкомпаний ТЭК корпоративные планы импортозамещения. К числу наиболее перспективных направлений развития нефтегазового сектора в [1] определены технологии увеличения нефтеотдачи и коэффициента извлечения нефти, освоения трудноизвлекаемых запасов нефти и шельфовых месторождений, а также производство сжиженного природного газа и его транспортировки, реализация концепций "Интеллектуальная скважина" и "Интеллектуальное месторождение". Применение природного газа в качестве моторного топлива также, безусловно, остается одним из приоритетных направлений развития. Фактические темпы роста рынка газомоторного топлива в РФ почти в два раза превышают общемировые показатели.

Наиболее "чувствительной" отраслью в нефтегазо-химическом комплексе оказалось производство катализаторов. В рамках мероприятий по снижению зависимости нефтяной отрасли от импорта планируется снизить долю зарубежных катализаторов, используемых на НПЗ, с 39% в 2016 году до 37% в 2017 году и катализаторов для нефтехимии – с 27,5 до 26,5% за счет развития отечественных катализаторных производств.

На современном этапе отрасль нуждается не только в повышении объемов финансирования научно-инновационной сферы деятельности и повышении ее результативности, но и в соответствующих кадрах, способных реализовать поставленные задачи. Высокая технологичность производства, повышенная сложность процессов, высокая автоматизация и информатизация производства, зачастую сложные природные условия работы предъявляют особые требования к набору профессиональных специализированных компетенций сотрудников и их здоровью. Несмотря на большой процент занятых в НГК (сегодня в ней трудятся 938 тыс. чел. в крупнотоннажной нефтехимии – около 50 тыс. чел.), отрасль нуждается в высококвалифицированных инженерах-проектировщиках, инженерах по автоматизации, геологоразведки, шельфовых инженерах, буровиках, инженерах по резервуарам, строителях, судоводителях, экологах, специалистах по устойчивому развитию и пр.

Российские компании нефтегазовой отрасли с каждым годом все более ответственно подходят к вопросам устойчивого развития и направляют значительные ресурсы в совершенствование системы корпоративного управления в области охраны окружающей среды, экологической безопасности в решении социальных проблем.

Устойчивое развитие НГК предполагает рост или сохранение высокого уровня социальной ответственности перед обществом. Договоры и соглашения между компаниями и регионами о сотрудничестве действуют практически на всех территориях нахождения промышленно-производственных объектов. Например, НК "Газпром нефть" своей деятельностью охватывает ЯНАО, ХМАО, Омскую, Новосибирскую, Оренбургскую, Ивановскую области и др.. НК "Роснефть" присутствует в 16 регионах страны (в Ингушетии, Карелии, Якутии, в Мурманской, Самарской, Магаданской областях, Красноярском, Ставропольском, Приморском краях и др.), НК "Лукойл" – в 6-ти федеральных округах (Северо-Западный, Приволжский, Уральский, Южный, Северо-Кавказский, Центральный). В этих регионах деятельность компаний преимущественно направлена на освоение недр, восполнение минерально-сырьевой базы, строительство на территории новых и модернизацию действующих объектов транспортировки и хранения нефти и нефтепродуктов, терминалов, портов, расширение сети автозаправочных комплексов, дорожное строительство. Учитывая специфику отрасли, инвестиции направляются в развитие геологоразведки, утилизацию попутного нефтяного газа и повышение экологической и промышленной безопасности. При этом компании стремятся улучшить условия жизни своих сотрудников, членов их семей, оказывают самую разнообразную поддержку разным группам населения, в т.ч. самым "уязвимым" [18].

Такая политика выгодна как компаниям, так и региональным властям, которые получают в лице бизнеса важного инвестора в социальное развитие местных сообществ. Компании отрасли тратят от 1 до 4% годовой чистой прибыли на социальные инвестиции, что примерно соответствует уровню крупнейших зарубежных нефтегазовых ТНК [18].

Таким образом, устойчивое развитие, по мнению авторов, представляет неизменное наращивание положительных характеристик деятельности предприятий и организаций нефтегазового комплекса, обеспечивающее темпы прироста результирующих показателей развития различных видов деятельности, а также эффективности поддержания непрерывности улучшения и согласованности отношений с представителями гражданского общества, ключевыми партнерами и заинтересованными сторонами.

Традиционные ресурсы нефти и газа еще на десятки лет останутся основой мирового энергопотребления. Российский НГК, располагая огромным ресурсным потенциалом, в ближайшей перспективе должен трансформироваться в высокотехнологичную, экологически чистую, энергоэффективную и безопасную мега отрасль страны.

Это позволит обеспечивать не только стабильность

всей экономики России, но и прогресс в смежных отраслях и комплексах, прежде всего, в нефтегазовом, тяжелом и энергетическом машиностроении, в судостроении в части строительства судов и морской техники для освоения шельфовых месторождений, а био-, нано-, информационно-коммуникационные и когнитивные технологии в нефтегазовом комплексе создадут условия эволюции фармацевтики, электроники, самолетостроения, космической и других важнейших секторов промышленности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Прогноз научно-технологического развития отраслей ТЭК России на период до 2035 г. от 01.11.2016 г. [Электронный ресурс] URL: <http://minenergo.gov.ru/node/6365> (дата обращения 20.01.2017).
2. Официальный сайт Минэнерго РФ. Статистика за 2016 год. [Электронный ресурс] URL: <http://minenergo.gov.ru/activity/statistic> (дата обращения 20.01.2017).
3. О текущей ситуации в экономике РФ в январе-ноябре 2016 года, М.: Минэкономразвития РФ, декабрь, 2016 [Электронный ресурс] URL: http://economy.gov.ru/wps/wcm/connect/e9f552ee-c11b-4faa-8be3-eb0ff751ab90/monitor_1-11.pdf?MOD=AJPERES(дата обращения 27.01.2017).
4. Выступление Министра Минэкономразвития РФ М.Орешкина на Всемирном экономическом форуме в Давосе. [Электронный ресурс] URL: <http://www.rosbalt.ru/russia/2017/01/20/1584791.html> (дата обращения 01.03.2017).
5. Выступление Министра финансов РФ А.Силуанова на Гайдаровском форуме 12-14 января 2017 [Электронный ресурс] URL: http://www.gaidarforum.ru/news/aleksey-kudrin-rasskazal-o-glavnykh-ekonomicheskikh-vyzovakh-dlya-rossii/?sphrase_id=5324 (дата обращения 25.02.2017).
6. Газета акционеров Роснефти, №10, июнь 2016 г. с. 2 [Электронный ресурс] URL: https://www.rosneft.ru/upload/site1/document_publication/RN_Akcioner_2016.pdf (дата обращения 20.11.2016).
7. Информационно-аналитический портал Нефть России" 16.02.2017 [Электронный ресурс] URL: <http://www.oilru.com/news/549067/> (дата обращения 01.03.2017).
8. Выступление председателя комитета по энергетике государственной думы федерального собрания РФ П. Завального на Коллегии Минэнерго РФ 2016 г. [Электронный ресурс] URL: <http://minenergo.gov.ru/node/5053> (дата обращения 14.02.2017).
9. Интервью заместителя Министра энергетики РФ К. Молодцова журналу "Нефтегазовая вертикаль" Москва, 9 февраля 2017 г. [Электронный ресурс] URL: <http://minenergo.gov.ru/node/7155> (дата обращения 18.02.2017).
10. Ежеквартальные отчеты за 2016 г. НК "Сургутнефтегаз" [Электронный ресурс] URL: <http://www.surgutneftegas.ru/ru/investors/reports/quarterly/> (дата обращения 05.03.2017).
11. Официальный сайт НК "Новатэк". Предварительные производственные показатели за 2016 год [Электронный ресурс] URL: <http://www.novatek.ru/ru/business/production/> (дата обращения 05.03.2017).
12. Официальный сайт НК "Газпром нефть" [Электронный ресурс] URL: <http://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/1117245/> Консолидированные данные финансовой отчетности за 2016год. (дата обращения 05.03.2017).
13. Официальный сайт НК "Лукойл". Результаты деятельности за 2016 г. [Электронный ресурс] URL: <http://www.lukoil.ru/PressCenter/Pressreleases/Pressrelease?rid=91910> (дата обращения 05.03.2017).
14. ТЭК России. Итоги 2015 г. А. Новак. Бурение и Нефть. М.:ООО Бурнефть, №5. 2016 [Электронный ресурс] URL: <http://burneft.ru/archive/issues/2016-05/3> (дата обращения 20.02.2017).
15. Итоги заседания Общественного совета при министерстве промышленности и технологий Самарской области. [Электронный ресурс] URL: http://www.minprom.samregion.ru/main_news/09.12.2016/15904/ (дата обращения 10.12.2016)
16. НК "Лукойл" в Нижегородской области получит льготы на 1 млрд рублей. [Электронный ресурс] URL: <http://pravdapfo.ru/news/lukoil-v-nizhegorodskoy-oblasti-poluchit> (дата обращения 15.12.2016)
17. Горная энциклопедия. Перспективы развития российской нефтяной отрасли в условиях турбулентности на мировом нефтяном рынке [Электронный ресурс] URL: http://news-mining.ru/analitika/20946_perspektivy-razvitiya-rossiyskoj-neftyanoj-otrasli/(дата обращения 20.02.2017).
18. Социальная ответственность нефтегазовых компаний. Энергетический бюллетень 30, ноябрь 2015 г. Аналитический центр при Правительстве РФ [Электронный ресурс] URL: <http://ac.gov.ru/files/publication/a/7047.pdf> (дата обращения 27.02.2017).