

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА КАК ОСНОВЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Грустливая Ирина Андреевна
Аспирант, АНО ВО
"Московский гуманитарный
университет"

IMPROVEMENT OF CONTROLLING SYSTEM AS THE FOUNDATIONS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ENERGY ENTERPRISES

I. Grustlivaya

Annotation

Theoretical bases of functioning of controlling system as a function of management of enterprises of various industries are considered in the article. The evaluation of the processes of formation and functioning of the controlling system as the basis for sustainable development of energy complex enterprises is given. The main factors that affect the economic efficiency of their production are considered. The current state and prospects of development of the energy complex of Russia are analyzed. The reasons for the improvement of the controlling system for solving the problems of the development of energy complex enterprises are justified. A list of measures for the sustainable development of energy enterprises is proposed through the improvement of the controlling system.

Keywords: controlling, control, control system, energy enterprises, power complex.

Аннотация

В статье рассмотрены теоретические основы функционирования системы контроллинга, как функции управления предприятиями различных отраслей промышленности. Дана оценка процессам формирования и функционирования системы контроллинга, как основы устойчивого развития предприятий энергетического комплекса. Рассмотрены основные факторы, которые влияют на экономическую эффективность их производства. Проанализировано текущее состояние и перспективы развития энергетического комплекса России. Обоснованы причины усовершенствования системы контроллинга для решения проблем развития предприятий энергетического комплекса. Предложен список мероприятий по устойчивому развитию энергетических предприятий с помощью усовершенствования системы контроллинга.

Ключевые слова:

Контроллинг, контроль, система управления, энергетические предприятия, энергетический комплекс.

С о временем, процесс управления предприятиями различных отраслей промышленности становится сложнее [1,2,3]. На это оказывают влияние глобализация мировой экономики, внедрение интернета в работу предприятий, электронная коммерция, увеличение количества рыночных конкурентов, дестабилизация внешней среды, а также нехватка времени руководителей для контроля за деятельностью своих подчиненных.

В условиях современной экономики менеджеру своевременно необходимы аналитические данные, обработанные и систематизированные [4,5,6]. Соответственно, в этих условиях становится необходимой организация контроля, которая обеспечивает принятие оперативных управленческих решений во время деятельности предприятия [7,8].

Контроль – это одна из основных функций системы менеджмента. Помимо контроля существуют такие функции, как планирование, организация, мотивация и лидерство. Процесс контроля – это вид управленческой

деятельности, направленный на обеспечение достижения целей организации с помощью оценки и анализа результатов деятельности и внесение необходимых корректив в случае отклонения фактических результатов от запланированных [9,10,11,12]. То есть, по сути, контроль – это процесс сравнения фактических результатов с запланированными, что включает в себя и наличие мониторинга в системе функции контроля.

Ключевой задачей менеджера является и оптимизация рабочей деятельности предприятия, чтобы в дальнейшем, фактические результаты были ближе к тем, которые запланированы согласно стратегическому плану, бюджету и так далее [13,14,15].

В деятельности предприятия контроллинг – это целостная концепция управления, направленная на выявление шансов и рисков, связанных с получением прибыли. В основе этой концепции лежит стремление обеспечить успешное функционирование организационной системы в долгосрочной перспективе [16,17,18].

Процесс контроллинга включает в себя достижение таких целей:

- ◆ объективная оценка результатов деятельности предприятия;
- ◆ оценка система управления в взаимосвязи с внешней и внутренней средой;
- ◆ выявление, поиск и анализ факторов, которые несут в себе риски;
- ◆ анализ деятельности рабочего персонала и эффективности труда каждого из них;
- ◆ преодоление и ликвидация проблем, связанных с производственным циклом;
- ◆ формирование обратной связи между руководством и рабочим персоналом, руководство и менеджерами низшего ранга.

Исходя из характеристики целей контроллинга, наглядно видно, что они крайне важны в процессе управления предприятием, поскольку помогают оптимизировать и выполнение других функций менеджмента [19,20]. Кроме того, стоит обратить внимание на значение внутреннего контроля предприятием, которое обеспечивает процесс управления рисками в рамках корпоративного управления (см. рис. 1).

Основная отличительная особенность контроллинга как эффективного управленческого инструмента состоит в совершенствовании деятельности предпринимательской структуры, направленной на формирование четкой

стратегии развития, координации подсистемы управления и обеспечение достижения поставленных целей и задач [22,23]. Исходя из этого, можно сделать выводы о том, что система контроллинга является основополагающим инструментом при формировании устойчивого развития и предприятий энергетического комплекса России. В первую очередь, это связано с влиянием на экономические процессы данных предприятий отдельных факторов [24, С.90]:

- ◆ изменения внешней и внутренней среды предприятия;
- ◆ технологический и инновационный процесс;
- ◆ старение и износ оборудования с технологиями;
- ◆ потребности и интересы людей, общества и глобальные изменения цивилизации.

Исходя из перечня целей системы контроллинга, можно утверждать то, что они переплетаются с факторами, которые влияют на устойчивость развития предприятий энергетического комплекса, подтверждая тем самым значение данного управленческого инструмента для отечественной отрасли.

Подтверждение такого заключения кроется и в текущем состоянии энергетического комплекса России, которое ухудшилось в связи с влиянием последних фундаментальных событий, включая обвал на рынке нефти и ухудшение международных взаимоотношений, включая дезинтеграционные процессы [25,26].



Рисунок 1. - Элементы системы внутреннего контроля и управления рисками [21].

В России топливно-энергетический комплекс является основой развития экономики государства, инструментом исполнения основных направлений внутренней и внешней политики. Одним из приоритетных факторов, которые воздействуют на социально-экономическое развитие государства в целом и ее отдельных регионов является развитие топливно-энергетического комплекса и соответствующей инфраструктуры [24, С.91].

Современное состояние предприятий энергетического комплекса России зависит от влияния текущих проблем производственного и финансового характера. Например, существуют отдельные проблемы производственного менеджмента в энергетическом комплексе России [27]:

- ◆ отсутствие активной государственной поддержки для всех предприятий ТЭК;
- ◆ устаревшая материально-техническая база во многих предприятиях;
- ◆ нерациональное распределение расходов на НИОКР;
- ◆ нерациональная структура научно-исследовательских работ и проектов;
- ◆ ориентация деятельности многих предприятий ТЭК на краткосрочные результаты;
- ◆ дефицит финансовых ресурсов.

Кроме того, ключевой характер многих вопросов исходит из проблем финансового характера в энергетическом комплексе России [28,29,30]:

- ◆ отсутствие финансового менеджмента на предприятиях ТЭК России, как такового;
- ◆ на большинстве предприятий отсутствует система представления достоверной информации в нужное время, в нужном месте, с нужной адресностью;
- ◆ планы и средства больше не спускаются "сверху" и предприятие должно само ориентироваться на рынке;
- ◆ отсутствие методики оценки риска, вызванного ошибочными решениями, принимаемыми руководством предприятия.

Многие из вышеперечисленных проблем формируют неустойчивое развитие всех предприятий энергетического комплекса России, что является прямой угрозой для экономической безопасности. Более того, несмотря на различные характеры их возникновения, в большей степени – это вина системы управления, которая упускает влияние всех факторов и рисков, задачей чего выступает контроллинг. По этой причине, целесообразно формирование системы контроллинга, задачей которой бу-

дет стремление обеспечить успешное функционирование организационной системы в долгосрочной перспективе. Но, как показывает практика, отечественные предприятия энергетического комплекса уже давно используют систему контроля, результативность которой невысокая. Таким образом, исходя из данной проблемы, актуальным вопросом является процесс усовершенствования системы контроллинга с целью повышения устойчивости развития энергетической отрасли, ведь ключевыми причинами такой задачи выступает текущее состояние отечественных предприятий.

Для совершенствования системы контроллинга предприятий энергетического комплекса России необходимо реализовать комплекс следующих мероприятий:

- ◆ согласовать поэтапное внедрение системы контроллинга в процесс программно-целевого бюджетного планирования;
- ◆ сформировать локальную информационную базу, обеспечивающую точный мониторинг управления;
- ◆ установить и применить меры ответственности к линейному менеджменту за некачественное исполнение принятых решений;
- ◆ разработать концепцию риск-контроллинга в системе управления рабочим персоналом, финансового и производственного менеджмента;
- ◆ разработать локальную систему контроллинга для отдельных дочерних предприятий;
- ◆ создать специализированное структурное подразделение, непосредственно осуществляющего процедуру координации процедур контроллинга;
- ◆ стандартизировать контрольные процедуры и интегрировать их во все бизнес-процессы предприятий.

Контроллинг как системный подход к управлению предприятием полезен для каждого энергетического предприятия, в частности эффективнее применять для крупных и средних компаний, обладающих ярко выраженной функциональной организацией и инерционностью в условиях изменений внешней среды. Внедрение системы контроллинга на предприятии сопровождается появлением новых задач, требующих соответствующих сотрудников. Также не следует забывать, что система контроллинга носит не временный, а постоянный характер. В противном случае, дискуссии об усовершенствовании будут лишены всякого смысла. Исходя из анализа текущего состояния энергетического комплекса России, становится ясно, что внедрение системы контроллинга и ее усовершенствования – это один из наиболее оптимальных и экономных способов по обеспечению устойчивого развития отдельных предприятий.

ЛИТЕРАТУРА

1. Мысаченко В.И., Игнатов Н.Г. и др. Совершенствование развития инновационных фармацевтических предприятий // Экономика и предпринимательство. 2016. № 6 (71). С. 315-319.

2. Кириков О.И., Емельянов С.Г., Копылов В.И. и др. Современное предпринимательство: социально-экономическое измерение: монография / под общ. ред. О. И. Кирикова. – Воронеж, 2004. Том Книга 8.
3. Мысаченко В.И. и др. Совершенствование государственного регулирования реструктуризации отечественного энергомашиностроения // В сборнике: Современный взгляд на проблемы экономики и менеджмента Сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции. 2015. С. 37–40.
4. Решетов К.Ю. Учет и анализ. – М., 2013.
5. Мысаченко В.И. Формирование и развитие механизма структурных преобразований в промышленности России // Диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Московский гуманитарный университет. Москва, 2009. С. 166.
6. Решетов К.Ю. Бухгалтерский учет и анализ. – М., 2013.
7. Слыжов А.В. Разработка методов контроля в системе управления предприятиями автомобилестроения // Российское предпринимательство. 2015. №4. С.647–654.
8. Веселовский М.Я., Федотов А.В. и др. Формирование конкурентных преимуществ российских предприятий в условиях экономической нестабильности: Коллективная монография / Под ред. М.Я. Веселовского, И.В. Кировой. – М., 2017.
9. Царькова Л.А. и др. Краткая сравнительная характеристика понятий "аудит", "ревизия", "контроль" и "надзор" // Вестник национального института бизнеса. 2016. № 26. С. 305–310.
10. Решетов К.Ю. Аудит. – М., 2013.
11. Понятие контроля и его место в системе управления. URL: <http://megapredmet.ru/1–1925.html> (дата обращения 01.11.2017).
12. Решетов К.Ю. Международные стандарты аудита. – М., 2013.
13. Решетов К.Ю. Налоговое планирование. – М., 2015.
14. Пирогов Н.Л., Федорчукова С.Г. Основы предпринимательства. – М., 2007. Том Часть 1.
15. Решетов К.Ю. Налоги и налогообложение. – М., 2013.
16. Контроллинг в бизнесе. Методологические и практические основы построения контроллинга в организациях / А.М. Карминский. – М.: Финансы и статистика, 2002.
17. Дудин М.Н., Лясников Н.В., Сенин А.С., Сепиашвили Е.Н. и др. Государственные и муниципальные финансы. – М., 2015.
18. Решетов К.Ю. Бухгалтерский управленческий учет. – М., 2013.
19. Фомина В.П., Попова Е.Н., Пирогов Н.Л. Экономическая теория: учебное пособие. – М., 1999.
20. Агеева О.А., Банк С.В., Суглобов А.Е., Донцов И.А. и др. Финансовый менеджмент. – М., 2011.
21. Шихвердиев А.П. Внутренний контроль и управления рисками в системе корпоративного управления. URL: http://koet.syktso.ru/vestnik/2012/2012–2/17/17.html#_ednref1 (дата обращения 01.11.2017).
22. Решетов К.Ю. Бухгалтерский финансовый учет. – М., 2013.
23. Веселовский М.Я., Вилисов В.Я. и др. Совершенствование механизмов повышения инновационной активности промышленных предприятий: Коллективная монография / Под ред. М.Я. Веселовского, И.В. Кировой. – М., 2017.
24. Григорьева Ю.А. Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий топливно-энергетического комплекса // Российское предпринимательство. 2017. №9. С.88–94.
25. Миронова Н.Н., Мысаченко В.И., Пирогов Н.Л. и др. Приоритетные направления развития регионов: инновации и предпринимательство: коллективная монография. – М., 2017.
26. Мысаченко В.И. Структурная перестройка промышленности и конкурентоспособность предприятий: Монография. – М.: Национальный институт бизнеса, 2007. С. 142.
27. Остроухова Н.Г. Проблемы и перспективы развития инновационной деятельности в топливно-энергетическом комплексе России // Вестник ПГУ. Серия: Экономика. 2016. №2 (19). С.109–119.
28. Дудин М.Н., Лясников Н.В. и др. Использование методов анализа и оценки рисков в обеспечении устойчивого развития промышленных предприятий // Экономика и предпринимательство. 2016. № 5 (70). С. 37–45.
29. Сабитова Л.Р. Современные проблемы финансового менеджмента на предприятии и пути их решения // Инновационная наука. 2016. №10–1. С.107–109.
30. Решетов К.Ю. Переход к МСФО как основное направление развития учетной деятельности в России // Бизнес в законе. Экономико-юридический журнал. 2008. № 2. С. 349–350.
31. Дудин М.Н., Лясников Н.В. и др. Экономико-математическое моделирование процессов разработки и принятия управленческих решений на предприятиях и в предпринимательских структурах // Экономика и предпринимательство. 2015. № 2(55). С. 924–930.
32. Решетов К.Ю. Предпринимательские структуры и конкуренция: к постановке проблемы // Проблемы экономики и юридической практики. 2012. № 3. С. 183–187.
33. Лунина Д. С., Покровская Р. Ю. Современное состояние и перспективы развития нефтеперерабатывающего комплекса России // Молодой ученый. 2017. №3. С. 118–121.