

КОНЦЕПТУАЛЬНОЕ ВИДЕНИЕ РОЛИ СТЕЙКХОЛДЕРОВ И МОДЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В ЭКОЛОГО-ОРИЕНТИРОВАННЫХ ПРОЕКТАХ

CONCEPTUAL VISION OF THE ROLE OF STAKEHOLDERS AND MODELS OF INTERACTION IN ECO-ORIENTED PROJECTS

A. Zakondyrin

Summary. The purpose of this study is to identify the key stakeholders of environmental projects with the justification of the basic principles of interaction. The main method of research was desk research, as well as general methods of scientific analysis such as abstract-logical and comparative, as well as methods of complex analysis. The role of the main participants of environmentally-oriented projects aimed at implementing the best available technologies is defined. A model of technology for the management of environmental projects with the allocation of the function of partnership of the most important stakeholders is proposed.

Keywords: management, stakeholders, environmental projects, interaction, modernization, programs.

Закондырин Александр Евгеньевич

Кандидат юридических наук, генеральный директор
Ассоциация разработчиков природоохранных
технологий и экологических инициатив; Горный
институт НИТУ «МИСиС»
alexzakondyrin@gmail.com

Аннотация. Целью данного исследования является идентификация ключевых стейкхолдеров эколого-ориентированных проектов с обоснованием базовых принципов взаимодействия. Основным методом исследования выступали кабинетные исследования, а также общие методы научного анализа такие как абстрактно-логический и сравнительный, а также методы комплексного анализа. Определена роль основных участников эколого-ориентированных проектов, направленных на внедрение наилучших доступных технологий. Предложена модель технологии управления проектами экологизации с выделением функции партнерства важнейших стейкхолдеров.

Ключевые слова: управление, стейкхолдеры, эколого-ориентированные проекты, взаимодействие, модернизация, программы.

Введение

Экономически развитые страны в большинстве случаев поддерживают инициативы по использованию различного рода институциональных механизмов для обеспечения устойчивого развития, активно развивая инструменты государственной поддержки, иницируя и внедряя эколого-ориентированные проекты в промышленном секторе. Проекты экологизации направлены на технико-технологическую модернизацию производства, обеспечивающую снижение выбросов вредных веществ и парниковых газов, а также повышают эффективность использования ресурсов и энергии. Зачастую эколого-ориентированные проекты являются сложными с технологической точки зрения и несут значительные риски. Вопросы безопасности и сохранения природных систем играют важную роль при реализации программных мероприятий в рамках модернизации промышленного сектора и вызывают интерес не только компаний, реализующих проект, но также государства и общества [3,4].

Необходимо также отметить, что экологические проекты реализуются зачастую в рамках отдельных

регионов или предприятий, но при этом существует национальный контекст, в ряде случаев появляются международные интересы, например, обязательства по климатическим конвенциям. В этой связи следует констатировать, что эколого-ориентированные способствуют устойчивому развитию и формируют базу «зеленой экономики» и низкоуглеродного развития, поэтому инициативы и их реализация требуют согласования интересов широкого круга заинтересованных сторон [1, 3, 7, 8].

В связи с отмеченными фактами государство, промышленные компании, поставщики, потребители, научное и экспертное сообщество, природоохранные организации выступают важными стейкхолдерами в эколого-ориентированных проектах [6, 9].

Важным элементом в процессе управления и реализации экологически значимых проектов становится обратная связь и формирующиеся коммуникации между ключевыми стейкхолдерами. Процесс формирования целевых экологических проектов должен стать площадкой взаимодействия на различных уровнях. Кроме того необходимо подчеркивать соци-

альный статус экологических проектов, поскольку их реализация улучшает качество окружающей среды тем самым влияя на социальную обстановку в регионе [5].

Комплекс мероприятий по модернизации производства на базе внедрения наилучших доступных технологий (НДТ) относятся к проектам экологизации. Можно предположить, что НДТ выступают инструментом реализации экологических целей компании. Посредством этого инструмента государство в свою очередь может устанавливать технологические нормативы, способные улучшать экологическую обстановку. Считается, что НДТ,— это важный элемент технико-технологического регулирования в сфере охраны окружающей среды и при использовании НДТ формируются инструменты поддержки промышленности [7]

На примере проектов внедрения НДТ целесообразно выделить ключевых участников напрямую или косвенно принимающих участие в управлении процессами экологической модернизации: промышленные компании; федеральные и региональные органы власти; банки, страховые организации, различные фонды и иные финансовые институты, задействованные в активизации соответствующих процессов; общественные и промышленные ассоциации и объединения; экспертные группы; научно-исследовательские центры, участвующие в разработке перспективных технологий, а также осуществляющие техническое сопровождение, мониторинг и контроль уже применяемых НДТ; поставщики технологий и услуг эколого-ориентированного характера.

Каждый из обозначенных выше участников выполняет то или иное условие либо их некую совокупность функций для обеспечения своих интересов и тем самым вносит вклад в управление комплексом мероприятий, направленных на снижение воздействия на окружающую среду. При этом особое внимание должно быть уделено направлениям и условиям взаимодействия ключевых стейкхолдеров.

Рассмотрим ключевые функции и задачи стейкхолдеров экологических программ и проектов.

Промышленные предприятия и организации должны решать следующие задачи:

- ◆ следование устанавливаемым стандартам в сфере НДТ;
- ◆ получение комплексных экологических разрешений;
- ◆ выполнение требований в рамках реализации планов мероприятий по охране окружающей среды;

- ◆ ориентация на практическую реализацию принципов НДТ (внедрение природоохранных, безотходных и малоотходных технологий в производственный цикл, создание «чистых» производств, низкоуглеродной продукции).

Государство инициирует крупномасштабные эколого-ориентированные и климатические программы и развивает институты стимулирующие внедрение природоохранных технологий, включая НДТ.

Задачи поставщиков связаны с формированием их конкурентных преимуществ как экологически-ответственных компаний, нацеленных на внедрение НДТ в производственный цикл.

Страховые компании реализовывают программы страхования инвестиционных рисков проектов НДТ, а также осуществляют страхование экологических рисков предприятий-операторов проектов НДТ.

Финансово-кредитным организациям необходимо формировать специальные программы и разрабатывать особые условия предоставления кредитных займов.

Ассоциации и объединения организуют дискуссии, семинары, круглые столы по вопросам, связанным с пробелами внедрения НДТ. Также роль ассоциации может заключаться в продвижении идей поддержки и развития эколого-ориентированных проектов на законодательном уровне.

Научно-исследовательские центры и институты оказывают содействие разработке и внедрения НДТ и перспективных технологий.

Экспертное сообщество проводят независимый мониторинг и контроль реализации проектов по экологической модернизации производств на основе НДТ.

Взаимодействие стейкхолдеров, должно формировать синергетические эффекты социально-экологического и технико-экономического характеров. При этом действие каждого участника будет многократно усиливать качество и результативность деятельности других ее акторов и в целом оказывать благоприятное влияние на модернизационное развитие нашей страны, повышая ресурсную и энергетическую эффективность промышленности.

Безусловно, экологическая модернизация способствует не только к переходу на принципы устойчивого развития, она также направлена на технологическое обновление, развитие цифровизации и автоматизации

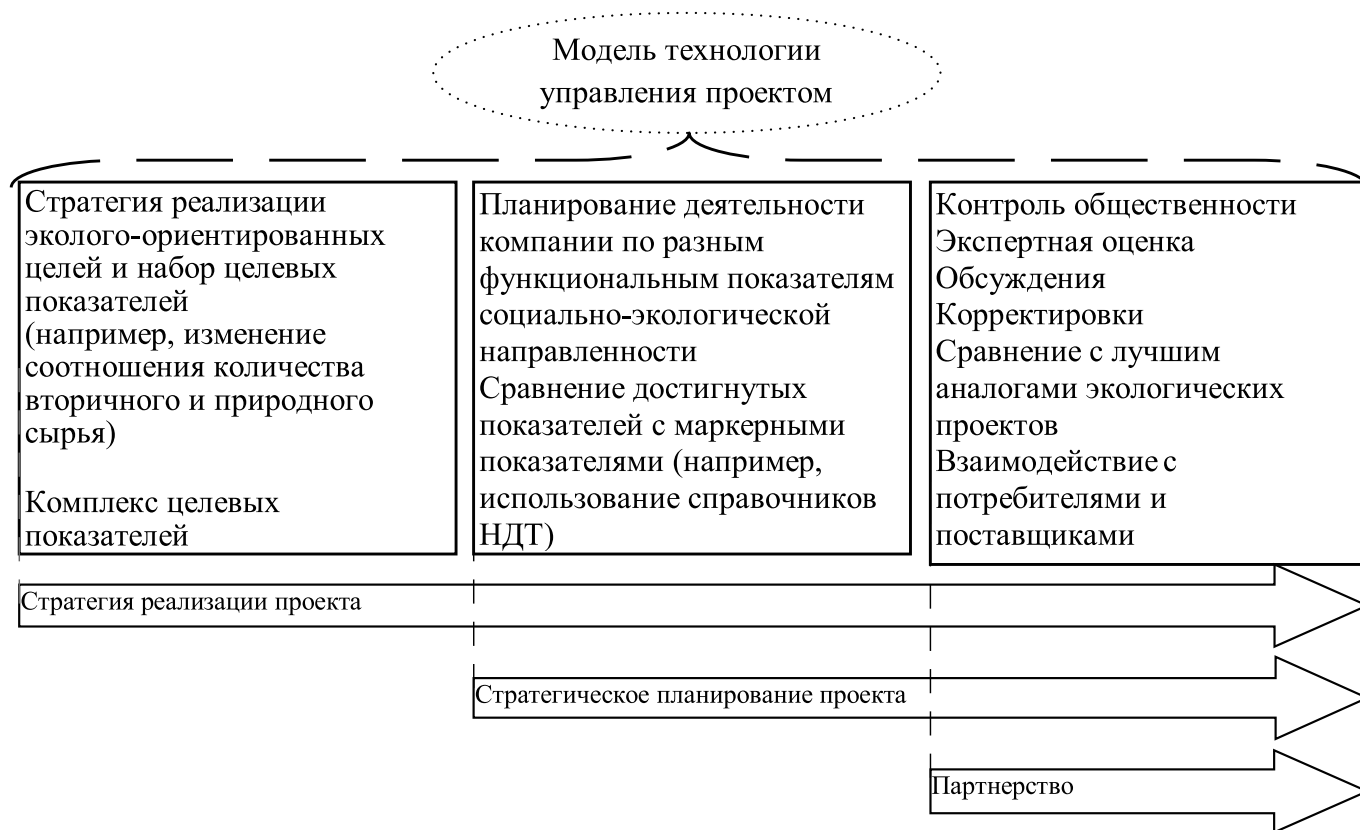


Рис. 1. Модель технологии управления проекта экологизации

производств, стимулирует процессы импортозамещения [2, 10]. При этом высокая значимость технологического обновления связанное с использованием безопасного и ресурсосберегающего оборудования позволят говорить о высокой социальной значимости проектов экологизации.

Стейкхолдеры, задействованные в рамках процесса экологизации и программ повышения безопасности окружающей среды должны иметь возможность обосновать приоритетность своих мнений вносить корректировки в ходе общественных слушаний и дискуссионных мероприятий. В таком виде процесс формирования целевых эколого-ориентированных проектов станет площадкой взаимодействия между компаниями, поставщиками, научными учреждениями, общественностью, государственной властью федерального и регионального уровней.

Исходя из вышесказанного, экологоориентированный проект может иметь следующую дескриптивную модель технологии управления (рисунок 1)

Важным элементом реализации проектов экологизации является бенчмаркинг — сравнение с лучшим производственным опытом в рамках уже реализован-

ных проектов внедрения эколого-ориентированных технологий. Инструмент позволяет сравнивать достижение определенных технико-экономических показателей схожих технологических процессов, в рамках одной отрасли. При внедрении новых технологий, включая НДТ, часто наблюдается либо отсутствие, либо небольшое количество внедренных в производство аналогов, поэтому важно определить эталонные достижения и экспертно установить интервалы технико-технологических маркерных показателей, по которым данную технологию можно отнести к эколого-ориентированной.

Технология управления экологизацией должен основываться на использовании большого пространства информационного обеспечения. Важен сбор данных о деятельности промышленных компаний, влияния их производственно-хозяйственной деятельности на природную среду в части сброса сточных вод, нарушения ландшафтов, управления отходами, использования замкнутых циклов в производстве.

Постоянный мониторинг изменений в нормативной и правовой среде, международные климатические и экологические конвенции. Тщательное изучение мирового опыта в части становления «зеленой экономи-

ки». «зеленой энергетики», экономики замкнутого цикла, практики внедрения НДТ — в этих областях также необходимо аккумулировать информацию, постоянно отслеживать изменения и передовые тренды инноваций природоохранного типа.

Инструмент обратной связи, связан и с организацией конгрессов и симпозиумов по проблемам природоохранной деятельности в МСК, взаимодействию на всех уровнях стратегического управления с привлечением стейкхолдеров. Площадка обмена информацией и знаний с привлечением «лидеров мнений» из академического и сообщества и из производства позволит держать тренд вовлеченности в процессы технологических изменений, которые происходят в сфере экологизации в МСК.

Общественное обсуждение и привлечение экспертов к реализации национальных и региональных экологических проектов не может быть формальностью, а должно стать реально действующим инструментом технологии управления процессом экологизации.

Заключение

Возможности развития и направления развития взаимодействия промышленных компаний связано с формированием спроса на перспективные технологии и привлечение научно-исследовательских организаций к решению задач, связанных с разработкой и внедрением НДТ. Компании могут продвигать свой статус ответственного инвестора, та также активно участвовать в реализуемых региональных программах, нацеленных на экологическую модернизацию промышленных производств.

Государственные органы управления должны повышать эффективность контрольно-надзорных мероприятий за соблюдением регламентов и нормативно-правовых положений. Также целесообразным представляется организация общественных слушаний за ходом реализации экологических проектов.

Поставщики имеют возможности по развитию продуктовых, процессных и организационных инноваций

эколого-ориентированного характера, и тем самым у них появляется выход на новые сегменты рынка.

Страховые компании должны развивать инструменты экологического страхования.

Финансово-кредитные организации формируют систему «зеленого кредитования», разрабатывают экономические критерии отбора проектов для внедрений эколого-ориентированных технологий.

Ассоциации развивают направления связанные с обмен опытом и обучением, осуществляют трансфер знаний в области экологизации производства и внедрения наилучших доступных технологий.

Научно-исследовательские центры и институты активизируют участие в научно-производственных консорциумах. У данных организаций увеличивается сегмент промышленных заказчиков; а также развивается научно-практический потенциал сотрудников путем активизации участия в высокотехнологичных проектах реального сектора экономики.

Важно формировать высококвалифицированные экспертные группы для мониторинга экологических программ. Роль экспертного сообщества заключается в подготовке независимых заключений для органов власти и инвесторов.

В условиях необходимости следования парадигме устойчивого развития и формирования «зеленой» экономики важно подчеркивать регулируемую роль государства при создании эффективных механизмов управления экологизацией. При этом довольно четко должны выделяться интеграционные взаимосвязи ключевых стейкхолдеров. Кроме компаний, реализующих эколого-ориентированные проекты, важно участие внешнего окружения проекта. Общество, ученые и специалисты из производственной среды должны активно подключаться к участию в экологических программах, благодаря которым можно создать реально эффективную систему, способствующую обеспечению эколого-экономической устойчивости сложных промышленных систем.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бобылев С.Н. Устойчивое развитие: новое видение будущего? [Текст] // Вопросы политической экономии. — № 1. — 2020. — С. 67–83.
2. Зайченко, И.М. Драйверы цифровой трансформации бизнеса: понятие, виды, ключевые стейкхолдеры / И.М. Зайченко, А.В. Козлов, Е.С. Шитова // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. — 2020. — Т. 13. — № 5. — С. 38–49. — DOI 10.18721/JE.13503. — EDN YUJJDK.
3. Закондырин, А.Е. Экологические концепции: сравнительный анализ / А.Е. Закондырин, С.А. Липина // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. — 2022. — № 4(136). — С. 7–14. — EDN AENKJJ.

4. Зеленая экономика: управление развитием. Стратегия и тактика / С.А. Липина, Е.В. Кудряшова, Е.В. Агапова [и др.]. — Архангельск: Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова, 2022. — 264 с. — ISBN978-5-261-01570-3. — EDN WUACAH.
5. Костарев, С.В. Стейкхолдеры социального проекта: определение и анализ / С.В. Костарев // Инновационная экономика и общество. — 2016. — № 3(13). — С. 85–91. — EDN WYDDCP.
6. Овчарук, К.В. Структуры, стейкхолдеры, матрицы. Фундаментальные идеи проектного управления / К.В. Овчарук // Журнал Бюджет. — 2019. — № 8(200). — С. 72–75. — EDN ZAFDUX.
7. Скобелев Д.О. НДТ: новая российская технологическая революция [Текст] / С.Н. Бобылев, О.В. Кудрявцева, Д.О. Скобелев, С.В. Соловьева, Е.Ю. Яковлева — М.: АСМС, 2021. — 240 с.
8. Череповицын, А.Е. Критический анализ методических подходов к оценке устойчивости арктических нефтегазовых проектов / А.Е. Череповицын, П.С. Цветков, О.О. Евсеева // Записки Горного института. — 2021. — Т. 249. — № 3. — С. 463–478. — DOI 10.31897/PMI.2021.3.15. — EDN BOFHSH.
9. Cherepovitsyn, A.E. Stakeholders management of carbon sequestration project in the state — business — society system / A.E. Cherepovitsyn, A.A. Ilinova, O.O. Evseeva // Journal of Mining Institute. — 2019. — Vol. 240. — P. 731–742. — DOI 10.31897/PMI.2019.6.731. — EDN DEPLKG.
10. Government Promoting Communication Tool in Innovation Development of Companies / S.A. Lipina, S.A. Lochan, D.V. Fedyunin, V.V. Bezpалov // European Research Studies Journal. — 2017. — Vol. 20. — No 4B. — P. 536–547. — EDN XMCUGT.

© Закондырин Александр Евгеньевич (alexzakondyrin@gmail.com).

Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»



МИСИС