

СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ В УПРАВЛЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ РОССИИ

MODERN CHALLENGES AND SOLUTIONS IN THE MANAGEMENT OF PUBLIC FINANCES IN RUSSIA

**M. Khayrullin
V. Fedorov
A. Orekhova**

Summary. Modern challenges in the management of public finances in Russia are associated with a number of internal and external factors. Anti-Russian sanctions have become the most important among these factors. The article identifies modern challenges in the management of public finances in Russia. These include: the problem of ensuring transparency and efficiency of the use of public funds, corruption risks, low level of financial literacy among the population, low level of financial accessibility of services. The aim of the work is to identify challenges in the management of public finances in Russia and propose ways to eliminate them and reduce their impact on the country's economy. The author concludes that the solution to most of the considered internal problems of public finance management in Russia is seen in the processes of active digitalization of the economy taking place in recent years. At the same time, the essence, advantages and directions of using the digital ruble in public administration in Russia, as well as the risks of its use, are considered in more detail. The result of effective digitalization in Russian public administration should be: increased transparency of financial transactions and reduction of corruption, simplification and acceleration of the process of distribution and use of public funds, optimization of the distribution of social benefits and subsidies, improvement of tax collection and other mandatory payments, providing easier access to financial services for small and medium-sized businesses, the population, improving financial literacy of the population, protecting the financial system from cyber threats and external interference.

Keywords: public administration, public finance, public finance management, sanctions, finance of Russia, digitalization of the economy.

Хайруллин Марс Фаритович

к.т.н., Московский государственный университет технологий и управления имени К.Г. Разумовского
89049755219@ya.ru

Федоров Владислав Романович

Московский государственный университет технологий и управления имени К.Г. Разумовского
stud036043@mgutu.loc

Орехова Арина Константиновна

Московский государственный университет технологий и управления имени К.Г. Разумовского
stud046501@mgutu.loc

Аннотация. Современные вызовы в управлении государственными финансами России связаны с рядом внутренних и внешних факторов. Антироссийские санкции стали важнейшим среди этих факторов. В статье выявлены современные вызовы в управлении государственными финансами России, к которым отнесены: проблема обеспечения прозрачности и эффективности использования государственных средств, коррупционные риски, низкий уровень финансовой грамотности среди населения, низкий уровень финансовой доступности услуг. Целью работы является выявление вызовов в управлении государственными финансами России и предложение путей их устранения и снижения их влияния на экономику страны. Автор приходит к выводу, что решение большинства из рассмотренных внутренних проблем управления государственными финансами России видится в происходящих в последние годы процессах активной цифровизации экономики. При этом более подробно рассмотрены сущность, преимущества и направления применения цифрового рубля в государственном управлении в России, а также риски его использования. Результатом эффективной цифровизации в государственном управлении России должны стать: повышение прозрачности финансовых операций и снижение уровня коррупции, упрощение и ускорение процесса распределения и использования государственных средств, оптимизация процесса распределения социальных выплат и субсидий, улучшение сбора налогов и других обязательных платежей, обеспечение более легкого доступа к финансовым услугам для малого и среднего бизнеса, населения, повышение финансовой грамотности населения, защита финансовой системы от киберугроз и внешнего вмешательства.

Ключевые слова: государственное управление, государственные финансы, управление государственными финансами, санкции, финансы России, цифровизация экономики.

Введение

Управление государственными финансами в России в последние годы подвергается влиянию различных факторов, в том числе экономические кризисы, обусловленные пандемией коронавируса, антироссийскими санкциями, валютными колебаниями и другими факторами, а также активная цифровизация экономики. Все это создает вызовы в управлении государственными

финансами России, требующие разработки некоторых решений по их нейтрализации. Целью работы является выявление вызовов в управлении государственными финансами России и предложение путей их устранения и снижения их влияния на экономику страны.

Материалы и методы исследования

Основной написания статьи является научные труды и периодическая литература в сфере государственного

управления, цифровизации государственных финансов и перспектив использования цифрового рубля в России. К методам исследования можно отнести нормативно-правовой метод, контент-анализ, сравнение, сопоставление и др.

Результаты и обсуждения

Современные вызовы в управлении государственными финансами России связаны с рядом внутренних и внешних факторов. Антироссийские санкции стали важнейшим фактором, создавшим вызовы в государственном управлении России. Они были направлены на ограничение доступа России к международным финансовым рынкам, технологиям и инвестициям. Введенные санкции оказали экономическое давление, которое проявилось в снижении объема инвестиций и ограничению доступа к международным кредитам, затруднив экономическое развитие и модернизацию. В то же время ограничения на торговлю и доступ к валюте повлекли за собой колебания курса рубля и рост инфляции, повлияв на благосостояние граждан и стоимость импорта. Страна вынуждена была активнее развивать внутреннее производство и технологии для замены импортных товаров и услуг, однако это требует времени и ресурсов, что создает дополнительные трудности для экономики. В определенный период экономические трудности привели к социальной напряженности и протестам, что потребовало от государства сложных решений для поддержания стабильности [6, 7].

Правительство России предпринимает различные меры для смягчения последствий санкций, такие как развитие партнерств с другими странами, стимулирование внутреннего производства и развитие альтернативных финансовых механизмов. Однако долгосрочные последствия этих санкций остаются значительным вызовом для государственного управления и экономики страны.

Кроме того, на протяжении долгого периода в государственном управлении России существует проблема обеспечения прозрачности и эффективности использования государственных средств. В существующей системе сложно отслеживать, как именно распределяются и используются выделенные средства. Результатом этого является неэффективное распределение ресурсов и зачастую коррупционные риски, тогда контроль за целевым использованием средств становится затруднительным, что влечет за собой нецелевое расходование выделенных средств [5]. Некоторые эксперты выделяют вопросы управления и коррупции как значительные проблемы в российском финансовом механизме. Эти факторы могут подорвать прозрачность, подотчетность и доверие инвесторов, препятствуя эффективному функционированию финансовых рынков [9].

В условиях цифровизации экономики и государственных услуг возросла значимость такой проблемы, как низкий уровень финансовой грамотности среди населения, что затрудняет внедрение цифровых технологий и систем автоматизации, тем самым ограничивает экономический рост. Эта проблема тесно связана с проблемой финансовой доступности в России, что требует расширения доступа к финансовым услугам, особенно в сельской местности и для малообслуживаемых групп населения [3, 5, 9].

Решение большинства из рассмотренных внутренних проблем управления государственными финансами России видится в происходящих в последние годы процессах активной цифровизации экономики России, которая выражается во внедрении цифровых технологий во всех отраслях. Государственное управление в данном случае не является исключением, и в нем активно внедряются цифровые технологии и другие инновации.

Автоматизация и внедрение цифровых систем в различных сферах государственного управления, таких как здравоохранение, образование и социальная защита, повышает эффективность и прозрачность внутренних процессов. Вместе с тем специалисты государственных органов активно применяют аналитические инструменты для обработки больших объемов данных, улучшая и ускоряя процессы принятия решений и прогнозирования в различных областях.

Создание и развитие портала государственных услуг и цифровых государственных платформ в России способствует повышению качества и доступности различных административных услуг, которые теперь осуществляются онлайн. Этому сопутствует внедрение систем цифровой идентификации и аутентификации для обеспечения безопасности и удобства доступа граждан к государственным услугам [2].

Неотъемлемым аспектом цифровизации государственного управления в России является усиление мер по защите государственных информационных систем от киберугроз, в том числе разработка стратегий и инструментов для предотвращения кибератак и защиты конфиденциальной информации. Цифровизация экономики является общей частью стратегии России, цель которой состоит в повышении конкурентоспособности страны на международной арене и качества жизни граждан через более эффективные и доступные цифровые решения [2, 8].

Одним из направлений цифровизации государственного управления в России стало внедрение цифрового рубля — национальной цифровой валюты, которая представляет собой форму цифровых денег, которая деноминирована в национальной расчетной единице,

представляет собой прямое обязательство центрального банка и отличается от других обязательств центрального банка [11].

Его внедрение обусловлено множеством преимуществ, к которым разные экономисты и эксперты ЦБ РФ относят: надежность для платежей и хранения средств (эмитент — ЦБ), быстрота и меньший риск по сравнению с существующими безналичными расчетами, сниженная стоимость финансовых услуг и комиссий в виду отсутствия посредников, повышение доступности финансовых услуг для населения и малого бизнеса, противодействие отмыванию доходов, мошенничеству и теневому бизнесу, возможность проведения анализа на основе больших массивов данных, укрепление международного сотрудничества на базе расчетов цифровыми валютами, снижение зависимости от доллара и санкций со стороны США [1, 4, 10, 11].

Указанные преимущества дают весьма благоприятные перспективы для использования цифрового рубля в государственном управлении. На рисунке представлены направления использования цифрового рубля в государственном управлении России.

Следовательно, внедрение цифрового рубля в государственное управление повышает эффективность и прозрачность финансовой системы, ускоряет процессы и снижает за-

траты, что укрепляет устойчивость и конкурентоспособность экономики России. Следует отметить, что цифровой рубль контролируется и обеспечивается активами Банка России, что уменьшает риски [10]. При этом технология блокчейн делает транзакции более безопасными и прозрачными, что важно в условиях высоких рисков онлайн-мошенничества [2, 4].

Однако необходимо помнить о рисках использования цифрового рубля, а также о возможных проблемах его использования. Для корпоративного и частного сектора это может быть: недоверие к безопасности цифровой валюты, опасение инфляции из-за увеличения денежной массы, потенциальное снижение доходов банков, снижение платежеспособности из-за государственного контроля налогообложения, отсутствие анонимности и полный контроль Центробанка над транзакциями, финансовые трудности для предприятий из-за прозрачности и обязательной уплаты налогов, лимиты и ограничения на переводы и обналичивание. Все это может вызвать сопротивление внедрению такого инструмента, как цифровой рубль. Тогда как для экономики всей страны и государственного управления риски могут быть связаны со следующим: повышенный риск кибератак и потерь, необходимость в усиленной защите данных и интересов пользователей, рост «теневой» экономики, особенно в малом бизнесе.



Рис. 1. Направления использования цифрового рубля в государственном управлении России
 Источник: составлено автором по данным [1, 4, 11]

Выводы

В статье выявлены современные вызовы в управлении государственными финансами России, к которым отнесены: проблема обеспечения прозрачности и эффективности использования государственных средств, коррупционные риски, низкий уровень финансовой грамотности среди населения, низкий уровень финансовой доступности услуг. Автор приходит к выводу, что решение большинства из рассмотренных внутренних

проблем управления государственными финансами России видится в происходящих в последние годы процессах активной цифровизации экономики. При этом более подробно рассмотрены сущность, преимущества и направления применения цифрового рубля в государственном управлении в России, а также риски его использования. Однако необходимо помнить о рисках использования цифрового рубля, а также о возможных проблемах его использования.

ЛИТЕРАТУРА

1. Барабанов, В.Ю., Шишкинская В.А. Использование технологии блокчейн для развития цифрового рубля // *Мировая экономика и мировые финансы*. — 2024. — Т. 3. — № 3. — С. 45–49.
2. Гришина, Д.С. Цифровизация государственного управления: преимущества и вызовы / Д.С. Гришина, Д.С. Пашутко, А.Ю. Супрун, Р.А. Хачикян // *Интегративные тенденции в медицине и образовании*. — 2024. — Т. 2. — С. 58–67.
3. Индикаторы финансовой доступности за 2023 год // Банк России. — URL: https://cbr.ru/analytics/develop/fin_avail/acc_indicators_2023/ (дата обращения: 26.11.2024).
4. Концепция цифрового рубля. — М: Банк России, 2021. — 30 с. — URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/120075/concept_08042021.pdf (дата обращения: 26.11.2024).
5. Осейчук, В.И. Теория государственного управления: учебник и практикум для вузов / В.И. Осейчук. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 252 с.
6. Поликарпов, М.Д. Экономический эффект антироссийских санкций. Плюсы и минусы // *Вестник науки*. — 2023. — №5 (62). — С 119–131.
7. Смирнов, Е.Н. Экономические санкции: теория и международная практика: Монография. — М.: КноРус, 2024. — 326 с.
8. Стратегии цифровой трансформации // Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. — URL: <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/1064/> (дата обращения: 26.11.2024).
9. Хамурадов, М.А. Сущность финансового механизма: проблемы и особенности реализации финансового механизма в РФ // *Экономика и бизнес: теория и практика*. — 2024. — №10-2 (116) — С. 163–165.
10. Цифровой рубль // Банк России. — URL: <https://cbr.ru/fintech/dr/> (дата обращения: 26.11.2024).
11. Carapella, F., Chang J.-W., Infante S., Leistra M, Lubis A., Vardoulakis A. P. Financial Stability Implications of CBDC. — Washington: Board of Governors of the Federal Reserve System, 2024. — 48 p.

© Хайруллин Марс Фаритович (89049755219@ya.ru); Федоров Владислав Романович (stud036043@mgutu.loc);

Орехова Арина Константиновна (stud046501@mgutu.loc)

Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»