

НЕКОТОРЫЕ СООБРАЖЕНИЯ О МОБИЛИЗАЦИОННОМ ПОТЕНЦИАЛЕ ЭКОНОМИКИ АРМЕНИИ

Давтян Азат Геннадьевич

*К.н., н.с., Национальный оборонно-исследовательский университет Министерства обороны Республики Армения
azat-davtyan@mail.ru*

SOME CONSIDERATIONS ON THE MOBILIZATION POTENTIAL OF THE ARMENIAN ECONOMY

A. Davtyan

Summary: Given the current threat of war, an objective assessment of the country's mobilization potential is crucial for ensuring military security. It is especially important to assess the mobilization potential of the economy, which is the basis of the country's defense capability. This potential is currently being assessed using various methods. In this article, the assessment of the mobilization potential of the Armenian economy will be carried out using the analysis tools PESTEL, SWOT and Force Field. The analysis will make it possible to find out what are the main factors that determine the mobilization potential of the Armenian economy, which policy can best realize the potential of economic mobilization, in other words, which policy will ensure the maximum effectiveness of the economic mobilization potential. As a result, within the framework of this development, an optimal strategy for expanding and implementing the mobilization potential of the economy will be proposed.

Keywords: economic mobilization, resources, economic policy, economic stability, security, scientific and technical development.

Аннотация: Учитывая нынешнюю угрозу войны, объективная оценка мобилизационного потенциала страны имеет решающее значение для обеспечения военной безопасности. Особенно важна оценка мобилизационного потенциала экономики, составляющего основу обороноспособности страны. Оценка этого потенциала в настоящее время проводится разными методами. В этой статье оценка мобилизационного потенциала экономики Армении будет проводиться с помощью инструментов анализа PESTEL, SWOT и Force Field. Анализ даст возможность выяснить, каковы основные факторы, определяющие мобилизационный потенциал экономики Армении, какая политика сможет лучше всего реализовать потенциал экономической мобилизации, другими словами, какая политика обеспечит максимальную эффективность экономического мобилизационного потенциала. В результате в рамках данной разработки будет предложена оптимальная стратегия расширения и реализации мобилизационного потенциала экономики.

Ключевые слова: экономическая мобилизация, ресурсы, экономическая политика, экономическая стабильность, безопасность, научно-техническое развитие.

Прежде всего, коснемся роли мобилизационного потенциала экономики, его значения в системе общего оборонного потенциала государства, а также взаимозависимости с научно-техническим и военно-техническим потенциалом. Это даст представление об особенностях мобилизационного потенциала экономики - ее основных показателях. Более того, большинство этих показателей послужат исследовательской базой. Следует отметить, что подходы к экономической мобилизации существенно различаются в разных странах. Кроме того, одной из важнейших проблем при оценке мобилизационного потенциала является отсутствие общей методологии оценки, поэтому выбор количественных и качественных характеристик распространен как в общей военной экономике, так и в отдельных структурных компонентах. Определение абсолютного, относительного размера, динамики, структуры, места мобилизационного потенциала экономики связано с большими трудностями методологического, информационного и иного характера. Это объясняется рядом причин. В качестве причины можно упомянуть, что по крайней мере большинство государств не желают раскрывать реальные масштабы своей военно-экономической деятельности. По официально опубликованным данным во-

енный бюджет дает общее представление о масштабах военной экономики, а также о мобилизационном потенциале экономики, который показывает объем военного потребления государства, спрос на товары и услуги военного назначения. Однако военный бюджет сам по себе не полностью отражает истинный размер военной экономики, так как ряд форм военной деятельности также финансируется по отдельным статьям, относящимся к гражданскому сектору государственного бюджета. Такие критерии, как количество человеческих ресурсов, задействованных в производстве вооружений и других сферах национальной обороны, используются как отдельные показатели военно-экономического потенциала государства, а, следовательно, и как мобилизационного потенциала экономики. В современных условиях роль науки и техники в структуре военной мощи стран значительно возросла. Решающим фактором обеспечения безопасности государства стал научно-технический прогресс, двояко влияющий на военную сферу. Прежде всего, это связано с созданием новых, более совершенных и эффективных средств вооруженной борьбы. Кроме того, стимулируется инновационное развитие экономики, производительность труда и, как следствие, повышается экономический потенциал. Научно-технический потен-

циал стал одним из ключевых факторов, определяющих военную мощь, главной предпосылкой устойчивого развития, укрепления национальной безопасности, а также повышения уровня международной конкурентоспособности страны. В целом научно-технический потенциал можно определить по таким критериям, как научные достижения страны создавать самые современные ВВТ с использованием передовых технологий. Важнейшими качественными показателями оценки научно-технического потенциала являются доля затрат на НИОКР в ВВП, численность научных и инженерных кадров, материально-техническая база научных исследований.

Что же касается оценки и расчета военно-технического потенциала, характеризующего мобилизационный потенциал экономики, то для этого можно использовать следующие качественные и количественные показатели:

- Техническое оснащение Вооруженных Сил и других войск (военная техника, боеприпасы, военное имущество);
- Наличие запасов ВВТ на складах и в базах;
- Состояние военной инфраструктуры для обучения войск, стратегического и оперативного развертывания и ведения боевых действий.

В свою очередь, развитие военно-промышленного комплекса, являющегося опорой мобилизационного потенциала экономики, предполагает реализацию государственной политики, основанной на использовании следующих показателей:

- Оборонительные (уровень тактических характеристик разработанных ВВТ, оснащенность военной организации новой техникой и вооружением, достаточность мобилизационных мощностей для производства новой техники и вооружения),
- Финансово-экономические (возможности внебюджетной поддержки ОПК, пополнение государственного бюджета за счет экспортных продаж),
- Внешне-политические (возможности расширения за счет продаж продукции, услуг, патентов в мире, а также организации совместных производств, равноправного участия в реализации международных проектов в области высоких технологий),
- Национально-экономические (разработка, освоение технологий и их передача в другие сферы отечественной промышленности),
- Социальные (обеспечение занятости трудоспособного населения, повышение уровня квалификации научно-технических и производственных кадров, обеспечение социальной стабильности).

Помимо вышеперечисленных показателей, при реализации мобилизационного потенциала экономики используется фактор времени. Проявление последнего многогранно. В частности:

- во время обоснования плана мобилизации, мож-

но увидеть, что два или более варианта позволяют получить один и тот же результат при одинаковых затратах, но в разное время. В случае классического критерия «затраты-влияние» эти результаты будут одинаковыми. На самом деле предпочтение следует отдавать тому варианту, который позволяет достичь цели в более короткие сроки.

- создание сложных видов военной техники, строительство учебно-материальной базы других объектов войск может осуществляться в условиях фиксированных сроков, но при разных темпах использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов. В любом случае, если мы достигнем поставленной цели в установленные сроки, то вариант, при котором ресурсы будут израсходованы позже, следует считать более целесообразным;
- В условиях современной динамики факторов, влияющих на развитие боевых задач Вооруженных Сил, предпочтительны системы вооружения, военно-специальной техники, позволяющие их развертывать в короткие сроки.

Таким образом, оценка эффективности мобилизационных мероприятий должна проводиться не только по критерию «затраты-эффект», но и с учетом временного фактора. Таким образом, меры эффективности могут быть выражены в триоце «расходы-влияние-время».

Как мы уже упоминали, разные страны оценивают свой мобилизационный потенциал разными подходами. Обращает на себя внимание пример США, где мобилизационные операции проводятся по следующим направлениям:

- **Юридические органы:** реализация мобилизационных мероприятий требует эффективных действий соответствующих органов на правовом уровне, в частности, должно быть обосновано определение чрезвычайного положения, необходимо оценить его уровень для обеспечения целенаправленности мер;
- **Финансирование:** необходимо обеспечить достаточное финансирование для надлежащего выполнения соответствующих обязательств во время мобилизации;
- **Окружающая среда:** необходимо оценить влияние мобилизационных мероприятий на окружающую среду;
- **Людские ресурсы:** необходимо указать возможности привлечения военных и гражданских кадров. Имеется в виду список резервистов, военнослужащих в отставке, добровольцев, гражданского персонала, контрактников, количество других возможных призывников;
- **Материалы и оборудование:** спрос на материалы и оборудование может быть определен на основании прогнозируемого дефицита или соот-

ветствующих приоритетов на основе спроса на перераспределение материалов оборудования;

- **Транспорт:** варианты мобилизации транспортных средств требуют уточнения.
- **Наличие достаточного количества устройств, оборудования, зданий:** необходимо правильно оценить наличие устройств, оборудования, зданий для размещения и организации упражнений людских ресурсов. Необходимо максимально использовать неиспользованные возможности, а также возможности для начала чрезвычайного военного строительства и создания новых объектов;
- **Промышленная база:** необходимо определить требования к расширению промышленной базы и ускоренному производству. В связи с этим может потребоваться дополнительное финансирование;
- **Учебная база:** четкое определение требований для расширения базы обучения также является важным компонентом мобилизационной деятельности, которая, в свою очередь, повлияет на спрос человеческих и материальных ресурсов, а также оборудования, службы здравоохранения и финансовых ресурсов;
- **Медицинские услуги:** во время мобилизации потребуются медицинская помощь и услуги эвакуации. Необходимо будет рассчитать потребность в дополнительных больничных койках;
- **Коммуникации:** точная оценка спроса на средства коммуникации важна для обеспечения непрерывности боевых действий и безопасности коммуникационных систем. Делать это нужно в рамках сотрудничества с частным сектором.
- **Государственная поддержка партнера:** государственные органы должны создать механизмы взаимопомощи, сотрудничества в сфере обороны со странами-союзниками, подписать соглашения о военных закупках и взаимных услугах.

Более того, большинство упомянутых сфер также были включены в процесс оценки мобилизационного потенциала экономики РА.

Оценка мобилизационного потенциала экономики армении

Методология оценки

Мы выбрали метод PESTEL, чтобы выделить факторы, влияющие на мобилизационный потенциал экономики Армении. PESTEL, или PESTELE, как его сейчас называют – это инструмент, используемый маркетологами для анализа и мониторинга макроэкономических факторов, а также для оценки их влияния на деятельность организации. Исходя из этого, в данной статье мы будем использовать PESTEL в контексте факторов, влияющих на

мобилизационный потенциал экономики, другими словами, в модифицированную версию. PESTELE включает Р - политические, Е - экономические, S - социальные, Т - технологические, Е - экологические, L - правовые, Е – факторы этики. В этом исследовании мы не будем оценивать этические факторы, так как во время мобилизации действует централизованная система управления и в этом случае, этические нормы не являются существенными в критический момент обеспечения национальной безопасности.

Для нашего исследования мы также немного изменили содержание выбранных факторов, например, следующие элементы были включены в список политических факторов: политическая стабильность, политика правительства по развитию бизнеса, международная интеграция Армении, политика правительства Армении, направленная на развитие промышленной базы, экономическая и транспортная полублокада страны, политическая бюрократия, политическое доверие к правительству в обществе. К экономическим факторам относятся уровень иностранных инвестиций, рост государственного долга, наличие монополий, стабильность финансовой системы, сбалансированность территориального развития, уровень местной производительности, сырьевая ориентация развития экономики, уровень налогообложения, эмиграция, уровень внутренних инвестиций, международная конкурентоспособность. Социальные факторы, также известные как социокультурные факторы, включают число населения страны, уровень рождаемости, возрастное распределение, доступ к качественным медицинским услугам, способность населения быстро объединяться против общей угрозы, патриотизм населения, традиции, предпочтения населения и социальное поведение.

К технологическим факторам относятся количество инноваций, участие частного капитала в области науки и технологий, дефицит человеческих ресурсов в области науки и технологий, низкий уровень государственного финансирования в области науки и технологий, утечка умов и так далее. Экологические факторы связаны с растущими экологическими проблемами, международным давлением с целью их решения, государственным контролем над выбросами углекислого газа и так далее. К правовым факторам относятся изменения в системе государственного правового регулирования экономики, неоднозначность правовой базы для местных и иностранных бизнесменов, государственные правовые гарантии защиты бизнеса и инвестиций, пробелы в законах и защита прав человека.

Основная цель анализа PESTEL – определить факторы, вероятность их возникновения и силу воздействия. Поэтому не так важно, к какой категории относится тот или иной фактор. Эти факторы важно определить и оце-

нить. Сила воздействия фактора оценивается по шкале от 1 до 3, где:

- В случае 1 влияние фактора незначительно, т.е. любое изменение фактора практически не влияет на деятельность субъекта,
- В случае 2 влияние фактора умеренное. Только существенное изменение фактора повлияет на деятельность субъекта,
- В случае 3 влияние фактора велико. Каждая вариация фактора существенно влияет на субъект.

Мы также будем использовать метод SWOT-анализа для анализа сильных и слабых сторон, возможностей и угроз мобилизационного потенциала экономики Армении. Для обеспечения полноты оценки мобилизационного потенциала экономики Армении на основе последних результатов будет проведен Force Field анализ, который выявит факторы, стимулирующие и препятствующие реализации мобилизационного потенциала экономики по 10-балльной шкале. Метод позволяет выяснить, стимулирующие факторы преобладают ли над препятствующими факторами, и наоборот. Force Field анализ был предложен Куртом Левиным в качестве модели для управления изменениями в области социальной психологии, но в настоящее время это широко используемый инструмент при принятии решений практически во всех областях, включая социально-экономические процессы, государственное управление, национальную безопасность и т.д. Force Field анализ изначально был разработан для изучения поведения людей при управлении организационными изменениями. Так, Force Field анализ помогает проанализировать все факторы, влияющие на текущую ситуацию. Человеческое поведение определяется разными факторами: убеждениями, ожиданиями, культурными нормами и т. д. Некоторые из этих факторов положительные, а некоторые отрицательные, они препятствуют достижению поставленной цели. Хотя Force Field анализ был в первую очередь разработан для улучшения управления организационными изменениями, теперь можно использовать этот метод чтобы:

- решить применимо ли предлагаемое изменение,
- определить препятствия к достижению желаемого результата,
- снизить или нейтрализовать влияние этих препятствий на пути принятия решений.

PESTEL, SWOT и Force Field анализы мобилизационного потенциала экономики Армении

Теперь представим факторы, выявленные в результате анализа, проведенного вышеупомянутыми методами, которые существенно влияют на мобилизационный потенциал экономики. Основные факторы выявленные в результате PESTEL анализа и влияющие на мобилизационный потенциал экономики Армении, можно сгруп-

пировать, оценив силу их воздействия от 1 до 3 баллов. Таким образом, с помощью экспертного метода (были проведены опросы среди десяти ученых-аналитиков Национального оборонно-исследовательского университета Министерства обороны РА, которые занимаются анализом данного вопроса или имеют исследования в других смежных научных областях), выяснилось, что наиболее влиятельные факторы на мобилизационный потенциал экономики Армении следующие:

- политические - политическая нестабильность в Армении (2), политика правительства Республики Армения, направленная на развитие промышленной базы (2), политика правительства по развитию бизнеса (2), международная интеграция Армении (3), территориальная полублокада (2),
- экономические - низкий уровень иностранных инвестиций (2), низкий уровень сбора налогов (3), низкий уровень продовольственной безопасности (3), эмиграция (3), рост государственного долга (2), стабильность финансовой системы (1), наличие минеральных ресурсов экономики (2), низкий уровень внутренних инвестиций (3), существование естественных монополий (3), неравное территориальное развитие (3), слабая международная конкурентоспособность местных товаров (2), низкий уровень местной производительности (2), высокий уровень устойчивости коммуникационного сектора (2), отсутствие учебной базы для персонала, задействованного в мобилизационной деятельности экономики (1),
- социальные - старение населения (2), снижение рождаемости (2), способность населения быстро объединяться против общей угрозы (3), патриотизм (3), доступность и качество медицинских услуг (3),
- технологические - низкий уровень государственного финансирования научно-технологической сферы (3), низкий уровень инноваций (2), дефицит человеческих ресурсов в научно-технологической сфере (2), незначительное участие частного капитала в научно-технологической сфере (2), «утечка умов» (3), наличие интеллектуального потенциала человеческих ресурсов (3),
- окружающая среда - растущие экологические проблемы (2), международное давление, направленное на решение экологических проблем (2),
- правовые - постоянные изменения в системе государственного правового регулирования экономики (1), неоднозначность правового поля для местных и иностранных бизнесменов (2), повышение правовых гарантий защиты бизнеса и инвестиций (3).

Следует отметить, что факторами, существенно влияющими на мобилизационный потенциал экономики, являются международная интеграция Армении, низкий

уровень сбора налогов, эмиграция, низкий уровень внутренних инвестиций, монополии, неравное территориальное развитие, способность населения объединяться против общей угрозы, патриотизм, небольшое государственное финансирование научно-технического и технологического сектора, «утечка умов», усиление государственных правовых гарантий защиты бизнеса и инвестиций. Можно сделать вывод, что факторы, оказывающие существенное негативное влияние на мобилизационный потенциал экономики, преобладают.

Теперь попробуем связать результаты анализа PESTEL с SWOT-анализом. В связи с этим мы распределим основные влияющие факторы, определенные анализом PESTEL в рамках SWOT-анализа, на сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы. Это позволит более четко сформулировать стратегию расширения мобилизационного потенциала экономики Армении.

Таким образом, в результате SWOT-анализа выяснилось, что **среди сильных сторон Армении** – международная интеграция, наличие полезных ископаемых, интеллектуальный потенциал человеческих ресурсов, готовность населения защищать страну, патриотизм, стабильность финансовой системы, развитие и высокий уровень устойчивости сектора коммуникаций, помощь диаспоры.

Слабые стороны включают низкий уровень иностранных и внутренних инвестиций, низкий уровень продовольственной безопасности, транспортно-экономическую полублокаду, низкий уровень налогообложения, несостоятельность базы подготовки кадров, участвующих в экономической мобилизационной деятельности, низкий уровень государственного финансирования науки и технологий, низкий уровень инноваций, дефицит человеческих ресурсов в области науки и технологий, незначительная доля частного капитала в области науки и технологий, слабая международная конкурентоспособность местной продукции, низкий уровень местной производительности, естественные монополии, неоднозначность правовой базы для местных и иностранных бизнесменов.

Среди возможностей – политика правительства по развитию бизнеса, политика правительства Республики Армения, направленная на развитие производственной базы, усиление правовых гарантий бизнеса и защиты инвестиций.

Среди угроз в Армении – политическая нестабильность, эмиграция, неравное территориальное развитие, старение населения, снижение рождаемости, «утечка умов», растущие экологические проблемы и международное давление с целью решения экологических проблем.

Для обеспечения полноты исследования был проведен Force Field анализ, который с помощью экспертного исследования (опять же путем опроса 10 ученых-аналитиков Национального оборонно-исследовательского университета Министерства обороны РА) выявил факторы, препятствующие мобилизации экономики. 10 баллов были отнесены к наиболее влиятельным факторам.

Способствующие факторы:

- политика Правительства РА, направленная на развитие производственной базы (8),
- международная интеграция Армении (10),
- способность населения быстро объединяться против общей угрозы (10);
- наличие минеральных и сырьевых ресурсов (6),
- стабильность финансовой системы (5),
- высокий уровень устойчивости коммуникационной индустрии (6),
- поддержка диаспоры (9),
- наличие интеллектуального потенциала человеческих ресурсов (7),
- повышение правовых гарантий защиты бизнеса и инвестиций (6);
- патриотизм (8);
- государственная политика развития предпринимательства (6).

Препятствующие факторы.

- низкий уровень иностранных и внутренних инвестиций (8),
- низкий уровень местной продуктивности (7),
- территориальная полублокада (9),
- политическая нестабильность в Армении (8),
- низкий уровень сбора налогов (7),
- низкоуровневые государственно-частные инвестиции в сфере науки и технологий (7),
- дефицит человеческих ресурсов в сфере науки и технологий (3),
- низкий уровень инновационности (5),
- недостаточность учебной базы кадров, задействованных в мобилизационной деятельности экономики (4),
- высокий уровень эмиграции (8),
- увеличение государственного долга (6),
- «утечка мозгов» (7),
- неравное территориальное развитие (7),
- слабая международная конкурентоспособность местной продукции (8),
- правовая неопределенность для местных и иностранных бизнесменов (6),
- старение населения (5),
- снижение рождаемости (5),
- наличие естественных монополий (4),
- растущие экологические проблемы (2),
- международное давление на экологические проблемы (2).

В результате сумма стимулирующих факторов равна 81, а сумма препятствующих факторов - 118. Теперь, основываясь на полученных результатах, мы представим оптимальную стратегию повышения мобилизационного потенциала экономики. Эта стратегия должна быть нацелена на решение приоритетных вопросов, негативное влияние которых на мобилизационный потенциал экономики Армении является наиболее значительным. Анализ показал, что территориальная полублокада, низкий уровень иностранных и внутренних инвестиций, низкий уровень налогообложения, низкий уровень государственно-частных инвестиций в науку и технологии, высокие темпы эмиграции, слабая международная конкурентоспособность местной продукции, низкий уровень местной производительности, неравное территориальное развитие являются основными препятствующими факторами. В то же время эти факторы взаимосвязаны, и этот факт будет учитываться при разработке стратегии расширения мобилизационного потенциала экономики. В общем, задача состоит в том, чтобы нейтрализовать или уменьшить влияние препятствующих факторов, используя способствующие факторы или возможности.

Таким образом, на мой взгляд, стратегия мобилизационного потенциала экономики Армении должна строиться на принципе максимального обеспечения народнохозяйственных потребностей за счет эффективного использования местных ресурсов при сохранении макроэкономической стабильности. Затем необходимо определить основные цели, которых необходимо достичь при соблюдении указанного выше принципа. С этой точки зрения нейтрализация или смягчение воздействия негативных факторов, определенных Force Field анализом, рассматривается как задача данной стратегии. Цели стратегии, в свою очередь, являются целями, которые будут достигнуты путем максимизации мобилизационного потенциала экономики за счет использования сильных сторон, определенных в SWOT-анализе, с использованием вышеуказанного принципа. Среди этих целей:

- Повышение производственного потенциала экономики,
- Повышение уровня жизни населения,
- Создание благоприятной инвестиционной среды,
- Обеспечение тесной связи научно-образовательных и научно-исследовательских сфер с производственными процессами на национальном уровне.

Обратите внимание, что достижения этих целей предполагает нейтрализацию или устранение вышеупомянутых препятствий.

- **Повышение производственного потенциала экономики**
Повышение производственного потенциала эко-

номики возможно при эффективном использовании природных, финансовых, человеческих и технологических ресурсов, снижении налогов на бизнес, что приведет к сбалансированному развитию производственной базы, территориальному развитию и повышению уровня продовольственной безопасности. В то же время низкий уровень продовольственной безопасности в Армении - не препятствие, а негативное последствие. Поэтому он не входит в список препятствий, хотя, согласно SWOT-анализу, является слабым местом. Повышение эффективности использования имеющихся ресурсов возможно за счет увеличения местной производительности, увеличения привлечения иностранных и внутренних инвестиций, повышения интеллектуального и профессионального потенциала человека, технического и технологического обновления производственных процессов.

— **Повышение уровня жизни населения**

Повышение уровня жизни населения предполагает повышение минимальной и средней заработной платы, уровня социальной защищенности, решение экологических проблем. В то же время повышение уровня жизни стимулирует рост рождаемости, снижает эмиграцию, «утечка мозгов», снижает диспропорцию территориального развития. Таким образом, повышение уровня жизни населения приводит к увеличению мобилизационной способности экономики.

— **Создание благоприятной инвестиционной среды**

Создание благоприятной инвестиционной среды возможно в случае реализации государственной политики развития бизнеса, прекращения практики постоянных изменений в системе государственного правового регулирования экономики, устранения «пробелов» в законодательстве правового поля, расширения международной интеграции Армении, остановка «утечки мозгов» и расширения интеллектуальных возможностей человеческих ресурсов. Безусловно, создание благоприятной инвестиционной среды предполагает снижение транспортных расходов на транспортировку грузов из Армении в другие страны.

— **Обеспечение интеграции производственных процессов, научно-образовательной и научно-исследовательской сфер на национальном уровне.**

Обеспечение этого увеличит количество инноваций, количество человеческих ресурсов в научных и технологических областях, предотвратит «утечку мозгов», расширит интеллектуальный потенциал человеческих ресурсов, повысит уровень местной производительности и конкурентоспособности.

Заключение

Увеличение и реализация мобилизационного потенциала экономики тесно связаны с расширением общих производственных мощностей и услуг страны. В этом смысле увеличение этого потенциала требует повышения уровня эффективности управления ресурсами, повышения производительности и привлечения инвести-

ций. Они способствуют увеличению производственного потенциала экономики. Другая проблема - это необходимость обеспечить интеграцию научно-образовательной, научно-исследовательской сфер и производственных процессов, что повысит уровень конкурентоспособности как экономики, так и научно-образовательного потенциала. Решение этих задач позволит обеспечить значительный рост как военного, так и гражданского производства и повысить обороноспособность страны.

ЛИТЕРАТУРА

1. Сущность и структура военной мощи государства, <https://dfnc.ru/arhiv-zhurnalov/c128-2012-2-19/sushchnost-i-struktura-voennoj-moshchi-gosudarstva/>
2. Викулов С.Ф., Хрусталева Е.Ю., Методология оценки и повышения эффективности оборонного потенциала государства, <https://cyberleninka.ru/article/n/metodologiya-otsenki-i-povysheniya-effektivnosti-oboronnogo-potentsiala-gosudarstva>
3. Joint Chiefs of Staff, Joint Publication 4-05 Joint Mobilization Planning, https://www.jcs.mil/Portals/36/Documents/Doctrine/pubs/jp4_05.pdf 23 October 2018
4. Бюро Бизнес Инжиниринга, PESTLE анализ, http://www.bbe.kiev.ua/db_method/pestle_how_to.html
5. Daniel Lock Consulting, Force Field Analysis: The Ultimate How-to Guide, <https://daniellock.com/force-field-analysis/>
6. Freeman J., Definition of Force Field Analysis, <https://www.edrawsoft.com/force-field-analysis-definition.html>

© Давтян Азат Геннадьевич (azat-davtyan@mail.ru).

Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»



Республика Армения